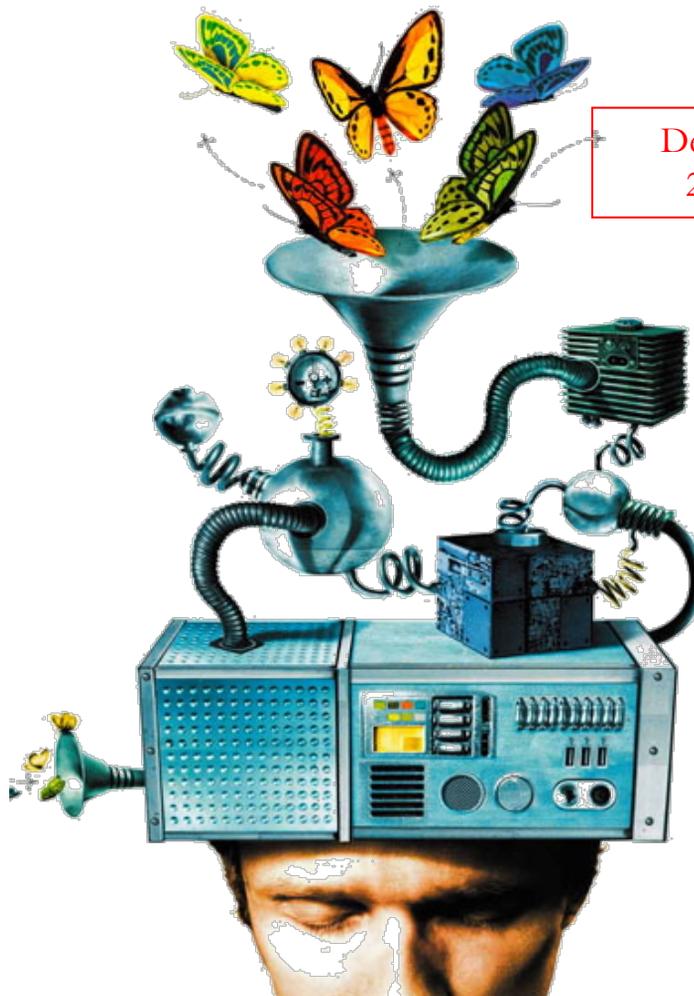




CLUB DE PARIS  
DES DIRECTEURS DE L'INNOVATION

# Formation et perfectionnement à la fonction de Directeur de l'Innovation

## *Promotion 2021*



Début de la formation  
28 septembre 2021

ILLUSTRATION BY RICHARD BERGE



EUROPEAN INSTITUTE  
FOR CREATIVE STRATEGIES  
& INNOVATION

Juin 2021

## Formation et perfectionnement à la fonction de Directeur de l'Innovation

- La formation de référence à la Direction de l'Innovation en entreprise
  - 229 dirigeants formés pour plus de 100 entreprises et organisations au cours des 5 dernières années
  - Une formation très appréciée par les entreprises, en phase avec leurs défis actuels
- Une pédagogie appuyée sur le meilleur état de l'art au niveau mondial
  - Evolution des enjeux : *une fonction au cœur des nouvelles stratégies d'entreprise*
  - Benchmark des meilleures pratiques des leaders mondiaux
  - Retour d'expérience des *entreprises* participantes : *témoignages croisés, tables rondes*
  - Stratégies de mise en œuvre : *les fondamentaux, la gouvernance, la variété des démarches*
  - Contact avec les meilleures pratiques actuelles : *Visite de lieux d'innovation d'excellence*
  - Insertion dans un réseau d'excellence : *un networking entre pairs sans équivalent*
- Une formation réservée aux responsables du management de l'innovation

Pour permettre une participation active à cette formation qui soit bénéfique à tous, notamment le partage de pratiques, cette formation est réservée aux Directeurs de l'Innovation en poste ou en voie de prendre cette responsabilité, ou à des Directeurs ayant la charge effective du pilotage de l'innovation dans leur organisation en complément d'une autre fonction (PDG, Directeur de R&D, Directeur de la Stratégie, Directeur Marketing, Directeur de la Transformation Digitale, Directeur de la RSE, etc.).

*Pour des cadres impliqués dans des projets d'innovation et souhaitant accéder au pilotage d'équipes innovation d'excellence de niveau mondial (des projets d'innovation en entreprise visant plusieurs dizaines, voire plusieurs centaines de millions d'euros de CA), une autre formation est proposée : « Innovation Team Leader » sur une semaine intensive en université d'été à Paris, en coopération entre sept établissements d'excellence, voir page 26 et demander la plaquette de présentation.*

La formation à la fonction de Directeur de l'Innovation est ciblée sur les grandes entreprises (3/4 des membres du Club de Paris étant les leaders mondiaux dans leur secteur), elle est aussi adaptée aux ETI et entreprises moyennes ayant une forte activité ou ambition internationale. La formation accueille aux 2/3 des entreprises privées, mais elle est également pertinente pour les entreprises publiques, administrations et acteurs de l'économie sociale, qui par leur taille, leurs transformations en cours et leurs ambitions ont des problématiques comparables.

- Un programme de 8 journées réparties sur les quatre derniers mois de 2021
- Une formation accessible gratuitement\* aux membres du Club de Paris des Directeurs de l'Innovation et à un coût marginal\*\* pour les non membres.

\* Seuls les frais logistiques directs des participants (repas, boissons, supports pédagogiques fournis et locations de salle et matériel) ne sont pas pris en charge par le Club, soit un forfait de 850 € HT pour l'ensemble de la formation (8 journées). Les frais de transports et éventuellement d'hôtels pour les déplacements et visites sont aussi à la charge des participants.

\*\* Soit 5880 € HT pour la session 2021 pour des participants non membres du Club.

Ces prix, très inférieurs aux coûts réels sont permis grâce au soutien aux initiatives d'excellence en innovation et progrès humain de l'European Institute for Creative Strategies and Innovation.

## L'impact de la crise sanitaire liée au Covid-19 sur l'organisation de la formation

L'organisation de la promotion 2020 de la formation à la Direction de l'Innovation a été très affectée par la crise sanitaire, seules deux séances ayant pu se tenir en présentiel, toutes les autres ayant été organisées en ligne.

### *Deux journées et demi d'activités communes avec la promotion 2020*

Or, certains éléments de la formation nécessitent impérativement une présence physique, pour le networking avec le réseau des Directeurs de l'Innovation, les ateliers de retour de pratiques, les apartés pour des échanges ciblés entre participants, les visites de lieux d'excellence en innovation. En conséquence, deux jours et demi de formation de la promotion 2020, nécessitant cette présence physique (notamment visites) ont été décalés en 2021.

Ils se feront en commun avec la promotion 2021 (- Grand forum « Reconnect » sur les nouveaux enjeux des Directions de l'Innovation post-Covid, avec l'ensemble du réseau le 28 septembre à la Maison des Océans, - Voyage de deux jours les 17 et 18 novembre à Lyon et Grenoble sur l'accès à l'excellence en recherche et en technologies avec rencontres des directeurs des grands instituts de recherche et de technologie, ateliers de travail sur l'accès aux technologies et de visites de centres d'innovation d'entreprises leaders mondiales).

Cela permettra également aux membres de la promotion 2021 de bénéficier d'un networking avec les participants à la promotion 2020 (voir présentation de la promotion 2020 en document séparé).

### *Programme de formation concentré sur les quatre derniers mois de 2021*

Pour privilégier le format présentiel, la formation 2021 ne débute qu'après le déconfinement et donc après l'été. Elle est donc concentrée sur 4 mois avec un module de 3 jours (28-29-30 septembre), un d'une journée : 20 octobre et deux de deux jours (17 et 18 novembre et 1<sup>er</sup> et 2 décembre).

### *Une formation à jour de tous les impacts de la crise Covid-19 sur les nouveaux enjeux, les nouvelles missions, la nouvelle gouvernance et le nouveau contexte de l'innovation*

L'European Institute of Creative Strategies and Innovation ainsi que le Club de Paris des Directeurs de l'Innovation ont été très actifs pendant la crise Covid et en sortie de crise avec des recherches, études, analyses, benchmarks, recueil des visions et du retour d'expérience en stratégie d'innovation des entreprises dans cette période de transformation rapide. Tous les contenus de la formation ont été ou seront mis à jour de ce nouveau contexte.



### *La nécessité de disposer du pass sanitaire certifiant la vaccination pour participer à la formation*

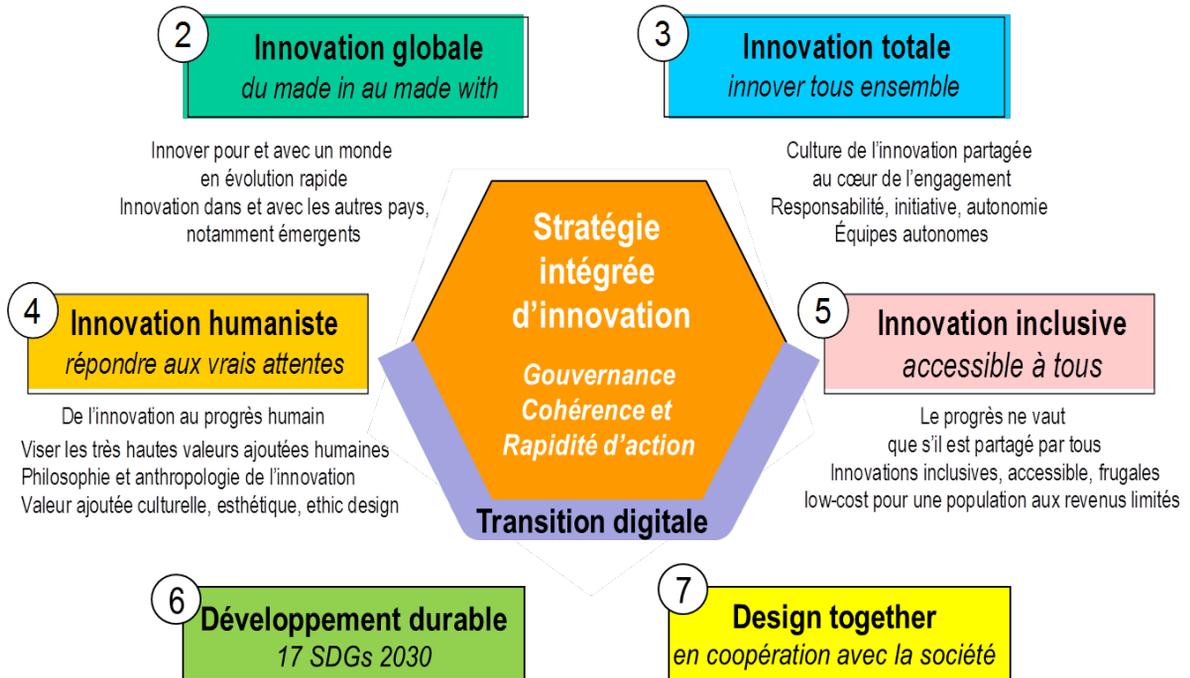
L'intégralité de la formation doit se dérouler en présentiel\* pour en garantir la qualité, d'où la nécessité pour les participants d'être à jour de leur vaccination.

\* En cas d'évolution du contexte sanitaire et des mesures de sécurité correspondantes, la formation s'adapterait en conséquence

# Les grandes mutations en cours des Directions de l'Innovation

Depuis la généralisation de la fonction il y a une dizaine d'années, la Direction de l'Innovation connaît actuellement une importante transition, marquée par une approche plus stratégique de l'innovation au service de la croissance de l'entreprise, dans une dynamique plus globale, plus collaborative de l'innovation plus en phase avec les attentes profondes de la société. S'y ajoutent les nouvelles priorités post-Covid

## Les grands défis actuels de l'innovation pour l'entreprise



# Le programme de la formation

28 septembre 2021



Journée « Reconnect ». Lieu : Maison des Océans

Matin : Networking global (150 Directions de l'Innovation + partenaires). Evolution des Directions de l'Innovation post-Covid et de la gouvernance, nouvelles missions. Megatrends, grandes transitions et impact sur les nouvelles stratégies d'innovation. Nouveaux thèmes de groupes de travail : valorisation de la fonction DI, rôle de l'innovation dans la relance... Après-midi, lancement de la formation, attentes, priorités, participants, programme.

29 septembre 2021



L'innovation, une œuvre commune. La mise en place d'une culture de l'innovation partagée. Lieu : Maison de la Mutualité.

L'importance fondamentale d'une culture de l'innovation au sein de l'entreprise : principes, valeurs, vision, pratiques. Le partage et la diffusion de la culture vivante de l'innovation. Qualité totale et innovation totale.

30 septembre 2021



L'amont du processus d'innovation : la phase de conception.

Lieu : Laboratoire Conception Produits Innovation ENSAM Arts & Métiers Paris

- Identification des besoins d'innovation - Enjeux et objectifs - Recueil des idées.
- Maillage et fusion des idées en pitches - Elaboration des briefs, scénarios et projets,
- Prototypage rapide. Tests, évaluations, prêt au lancement et à la mise en production.

20 octobre 2021



Démarches, méthodes et outils d'innovation. Lieu : Maison de la Mutualité

Typologie : méthodes et outils d'innovation les plus utilisées, leur utilité et leur efficacité. comparaisons internationales. L'intérêt des démarches construites et élaborées en interne. Avantages et inconvénients constatés des différentes approches  
Tendances actuelles. Ateliers d'échange de pratiques.

17 novembre 2021



Voyage d'étude de 2 jours sur l'accès à l'excellence en recherche et en technologies.

- Lyon : Rencontre et repas avec les dirigeants des grands Instituts de recherche et de technologies + échanges thématiques individuels sur les thématiques technologiques des participants.

18 novembre 2021



- Grenoble, Y.SPOT : Les moyens d'action du Directeur de l'Innovation.

Les budgets et moyens humains, les lieux dédiés, les outils : labs, innovation centers. Les événements : innovation days, séminaires... les tableaux de bord et portefeuilles de projets. Visites de centres d'innovation d'excellence. CEA-Leti, Schneider Electric, STMicroelectronics + autres entreprises leaders. Repas en commun.

1<sup>er</sup> décembre 2021



L'aval du processus d'innovation, le passage à l'acte et la mise en œuvre de l'innovation. Lieu : Maison de la Mutualité

La magie de la réalisation, l'irruption dans le réel ! Des briefs aux projets, la synthèse créative : go-no go, conception, prototypage, lancement, gestion des échecs et succès.

2 décembre 2021



La gestion des partenariats internes et externes de l'innovation.

Lieu : Maison de la Mutualité

Le pilotage des équipes projets d'innovation, le montage et la dissolution des équipes projets, l'innovation ouverte et collaborative, la gestion de l'écosystème d'innovation, la co-conception avec les clients, la délégation de conception.

### Sujets abordés

Où en est aujourd'hui ?

L'innovation après la pandémie.

Enjeux stratégiques.

Nouvelles gouvernances.

Nouveau contexte : Megatrends,  
transitions, risques, nouveaux défis.

Nouveaux rôles et missions des  
Directions de l'Innovation.

Organisation de la fonction.

Enjeux, objectifs clés.

Grands défis 2022 - 2030.



Matin : networking global (150 Directions de l'Innovation rassemblées + partenaires). Evolution des Directions de l'Innovation post-Covid et de la gouvernance, nouvelles missions. Megatrends, grandes transitions et impact sur les nouvelles stratégies d'innovation. Nouveaux thèmes de groupes de travail : valorisation de la fonction DI, rôle de l'innovation dans la relance...

Après-midi : lancement de la formation, attentes, priorités, participants, programme.

Une fonction innovation de plus en plus stratégique au cœur de l'entreprise  
Les Directions de l'Innovation, quasi inexistantes il y a 15 ans, n'ont cessé depuis de se développer. Il s'agit aujourd'hui d'une fonction stratégique, dédiée à la croissance et au renouveau de l'offre de l'entreprise, dans un contexte d'évolution très rapide de son environnement technologique, sociétal et concurrentiel.

- Evolution de la fonction : missions, gouvernance, objectifs, pratiques. Nouvelles orientations.

- Variétés et caractéristiques actuelles des Directions de l'Innovation dans une grande entreprise :

- Missions clés : croissance, nouveaux services, nouveaux clients, nouveaux marchés, défi digital, diffusion d'une culture partagée de l'innovation, orientation, prospective et anticipation, breakthrough versus continuité, outils, méthodes...
- Répartition des rôles et complémentarités entre Directions Innovation, Directions Marketing, R&D, Stratégie, Digital et data. Relation à la Direction Générale, relation aux Directions des SBU,
- Outils de gestion spécifiques : critères, chiffrage, tableau de bord, metrics, KPI et ROI.

- Les grands défis actuels des Directions de l'Innovation (2022 – 2030) : comment les aborder

- Evolution rapide de l'offre dans le contexte de la seconde phase des transitions digitales et écologiques
- Nouveaux packs innovants (low-cost + digital + RSE + human centric),
- Enrichissement de l'expérience utilisateur, « économie désirable »,
- Renouveau d'une culture active de l'innovation partagée dans l'entreprise,
- Les priorités post-Covid et les nouveaux modes de fonctionnement : Innovation holistique,
- Nouveaux axes de coopération. Relation innovation - plans de relance.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

L'innovation, une œuvre collective :  
Diffusion d'une culture partagée de l'innovation

2<sup>ème</sup> journée

(29 septembre 2021)

L'importance clef d'une culture de l'innovation partagée.  
La culture de l'innovation telle que définie et vécue  
par les entreprises les plus innovantes.



24 Rue Saint-Victor, 75005 Paris

### Sujets abordés

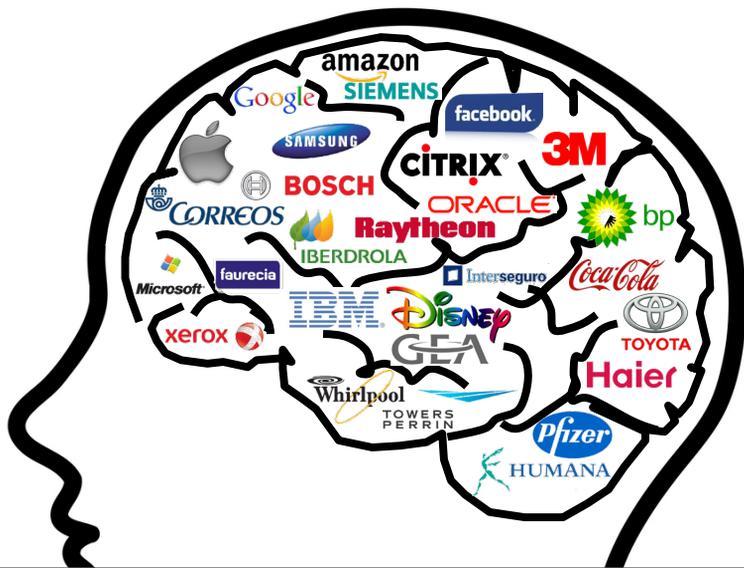
Les principes, les valeurs, la vision, les pratiques, le partage et la diffusion de la culture de l'innovation.

La relation aux valeurs de l'entreprise.  
Pérennité, innovation et résilience.

Vers des innovations plus holistiques  
et plus empathiques

Le vécu de la culture de l'innovation  
des entreprises les plus innovantes.

Le rôle de la DI et moyens d'action.



### Une forte culture partagée de l'innovation, socle d'une entreprise innovante

Les entreprises les plus innovantes au monde considèrent que leur atout principal réside dans leur culture de l'innovation partagée dans l'entreprise. Elles placent toutes, au cœur de la mission de la Direction de l'Innovation, la diffusion et l'animation de cette culture vivante de l'innovation.

Véritable énergie vitale de toute stratégie gagnante d'innovation, cette culture partagée permet d'éviter des démarches lourdes et procédurière de l'innovation et de mobiliser plus facilement les ressources humaines.

Analyse des différents points que recouvre exactement cette « culture de l'innovation » à partir d'une enquête sur une centaine d'entreprises parmi les plus performantes au monde.

Analyse des éléments communs de cette culture de l'innovation chez les leaders :

- au niveau des valeurs promues et des principes (innovation et initiative comme valeur centrale, l'utilisateur comme unique objectif, l'excellence, l'ouverture, la diversité...)
- au niveau des pratiques : initiative pour tous et intrapreneurship, travail en équipe, expérimentation constante, droit à l'échec, innovation leaders...

Points communs aux produits cultes et best-sellers, fruits de démarches d'innovations holistiques réussies.

Approfondissement de cas types d'entreprises leaders, devenues ou redevenues leaders grâce à la diffusion d'une culture renouvelée et partagée de l'innovation.

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

L'amont du processus d'innovation :

Le défi de la conception

Les inputs sociétaux, marketing et technologiques.

Imagination, inspiration et création.

3<sup>ème</sup> journée

(30 septembre 2021)



151 Bd de l'Hôpital, 75013 Paris

### Sujets abordés

Identification des besoins  
d'innovation.

Définition des objectifs,  
prise de conscience des enjeux.

Recueil des idées et  
propositions.

Maillage et fusion des idées,  
l'élaboration des briefs  
et des projets,  
prototypage et présérie



Partir d'une connaissance intime des besoins, attentes, souhaits, envies, désirs, rêves et idéaux et d'un large recueil des idées. Les fusionner en projets.

Pour satisfaire la société, il est nécessaire de partir de la compréhension intime des attentes des utilisateurs (le vécu, le *Lebenswelt*, l'expérience, le *better life*, les *living labs*, le *design thinking* pour rechercher des réponses innovantes). La richesse des projets d'innovation est directement liée à la qualité et à la pertinence des inputs : idées, pitches, briefs qui les alimentent, d'où l'importance d'un recueil large, qualitatif et inspiré de ces inputs.

- Retours d'expériences des origines réelles des idées de nombreuses innovations. Rôle de l'imaginaire, de l'inspiration, de l'imitation, de la motivation, du contexte et autres facteurs,
- Evolution des pratiques des leaders vers des formats plus ouverts, plus libres, plus participatifs, plus intégrateurs. La montée rapide de la co-conception avec les utilisateurs allant jusqu'à la délégation de conception (innovations conçues par des...pour des...), études de cas,
- L'importance clef des phases de concentration par analogie et enrichissement des idées en pitches et de sélection/comboinaison des pitches en briefs de projets innovants, qui soient suffisamment riches.

Cette journée de formation se déroule à Arts & Métiers Sciences et Technologies (ex ENSAM), Campus de Paris, qui nous accueille dans son centre à la pointe mondiale de la conception de produits innovants et de leur mise en production.

- Master class sur les démarches de conception, illustrées d'exemples concrets dans différents secteurs,
- Analyse du processus - Elaboration des briefs, scénarios et projets, prototypage rapide, tests, évaluations, évolution vers le prototype opérationnel testé, validation pour la mise en production,
- Visite des différents ateliers, des moyens et équipements, exemples de projets en cours de réalisation.

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

Les inputs sociétaux, marketing et technologiques.

Imagination, inspiration et création.



24 Rue Saint-Victor, 75005 Paris

### Sujets abordés

Typologie : méthodes et outils d'innovation les plus utilisées, leur utilité et leur efficacité.  
Comparaisons internationales.  
L'intérêt des démarches construites et élaborées en interne. Avantages et inconvénients constatés des différentes approches  
Tendances actuelles. Ateliers d'échange de pratiques



### Multiplicité des outils et méthodes

Il existe de multiples outils, méthodes et software de structuration des démarches d'innovation. Cela va d'outils largement diffusés, avec de multiples variantes, comme le design thinking, à de nombreuses méthodes, développées et promues par les consultants. S'y ajoute les méthodes technico-applicatives (du type Six sigma, Triz, CK...) et une centaine de software de gestion et plateformes intégrées du processus d'innovation développés surtout par des entreprises informatiques.

Les choix des outils et méthodes sont très influencés par les cultures de chaque pays, chaque secteur, et chaque entreprise. Par exemple, les entreprises à forte culture ingénieur se sentent plus à l'aise dans les démarches technologiques → usages et celles à culture plus marketing dans les démarches partant des attentes utilisateurs. Les travaux comparatifs existants ont montré que les méthodes s'avèrent très structurantes, mais qu'aucune ne pouvait prétendre avoir démontré une efficacité très supérieure aux autres, que les démarches devaient être adaptées à la culture des entreprises et que les critères de motivation et de solidarité dans les équipes l'emportaient sur toute autre considération.

La journée se tient en deux temps :

La matinée est ouverte à tous les Directeurs de l'Innovation du Club. Elle est consacrée à la présentation des résultats d'un benchmark réalisé auprès d'eux (de juin à septembre 2021) portant sur les outils et méthodes qu'ils utilisent réellement, leurs utilités et avantages, leurs limites et inconvénients. Ce benchmark approfondi sur les pratiques réelles des outils et méthodes, suivi d'ateliers d'échanges permettra à chacun de bénéficier des expériences méthodologiques des Directions de l'Innovation et d'approfondir son networking.

L'après-midi est réservée aux stagiaires de la formation. Elle est consacrée aux fondamentaux génériques à toute démarche, à la construction de sa propre démarche adaptée à la mission de la DI et à la culture d'entreprise. Elle porte ensuite sur un atelier d'appropriation.

# L'accès à l'excellence en recherche et en technologies

# 5<sup>ème</sup> journée

(17 novembre 2021)

Les différentes voies d'accès au meilleur état  
des technologies : Rencontre des dirigeants  
des grands Instituts de recherche.

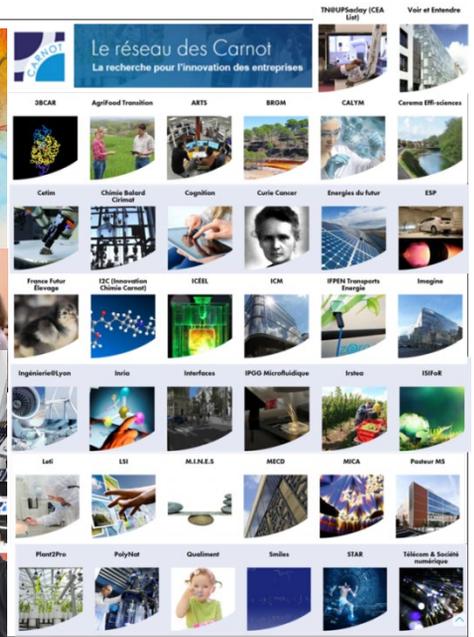
**CITÉ**  
**CENTRE DE CONGRÈS**  
**LYON**

## Sujets abordés

Comment intégrer les technologies les plus avancées dans ses projets d'innovation ?

Les grandes voies d'accès à la technologie : Valeurs technologiques, RTOs, R&D propre.

Veille technologique, information sur l'état de l'art, coopération avec les instituts technologiques.



Rencontre et échanges avec les dirigeants des 39 principaux instituts technologiques français

Si le fait d'intégrer les meilleures technologies dans ses projets d'innovation n'en garantit pas le succès à coup sûr, il constitue un prérequis.

Cette journée lyonnaise sur l'accès aux technologies les plus avancées pour l'innovation est réalisée en synergie avec la rencontre annuelle des 39 grands instituts de recherche et de technologie français labellisés Carnot (excellence, niveau mondial, qualité de la relation aux entreprises...).

- Séminaire sur les grands enjeux technologiques actuels,
- Cocktail commun pour un networking de haut niveau avec les leaders technologiques,
- Rendez-vous privés avec les instituts leaders, spécialisés sur les technologies qui vous concernent.

En fin de journée, déplacement vers Grenoble et repas le soir au CEA (qui figure depuis 10 ans parmi les 3 premiers centres technologiques les plus innovants au monde dans les classements américains).  
Échanges avec les responsables des grands domaines technologiques du CEA-Leti et laboratoires associés

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Échanges entre participants sur leurs pratiques d'accès aux technologies les plus avancées.

# Les moyens d'action du Directeur de l'Innovation

Lieux dédiés : Labs, Innovation Centers,  
Innovation Campus, événements.

# 6<sup>ème</sup> journée

(18 novembre 2021)

Grenoble  SPOT

+ visite Innovation Centers  
industriels

## Sujets abordés

Les labs et ateliers.  
Les Innovation Centers  
et Campus innovation.

Evénements :  
Innovation days, challenges,  
voyages, séminaires, les  
formations et plateformes.

Outils de pilotage :  
tableaux de bord.



## Des moyens complémentaires pour une bonne dynamique d'innovation

Les dernières années ont vu la multiplication de lieux et équipements dédiés à l'innovation dans les entreprises et organisations, allant d'importants Innovation Centers et Campus innovation, lieux combinant les initiatives et talents de l'entreprise et de ses partenaires, à de multiples formes de labs et ateliers, plus variés, plus thématiques et plus distribués au sein de l'entreprise et en interface avec ses utilisateurs. Si ces lieux de maturation de l'innovation doivent ouvrir un espace de liberté, ils ne doivent pas être isolés de l'activité de l'entreprise dont l'innovation est une fonction intrinsèque, partagée et permanente.

- Typologie de ces différentes formes d'outils, objectifs, fonctionnement, intérêt, limites, illustrée de nombreux exemples d'entreprises et organisations.

Les moyens d'actions des Directions d'Innovation sont également immatériels, à travers différents types d'événements récurrents ou exceptionnels, visant à animer et alimenter le processus d'innovation. L'organisation de ces événements est un élément clef de la dynamique d'innovation de l'entreprise.

- Nature, objectifs, déroulés, intérêts et limites des différents types d'événements. Illustration d'exemples, notamment démarches récurrentes de stimulation et recueil des idées d'innovation, *Innovation Days*, séminaires créatifs, *barcamps*, *bootcamps*, *hackatons*, *prix*, *challenges* et autres formats intensifs.

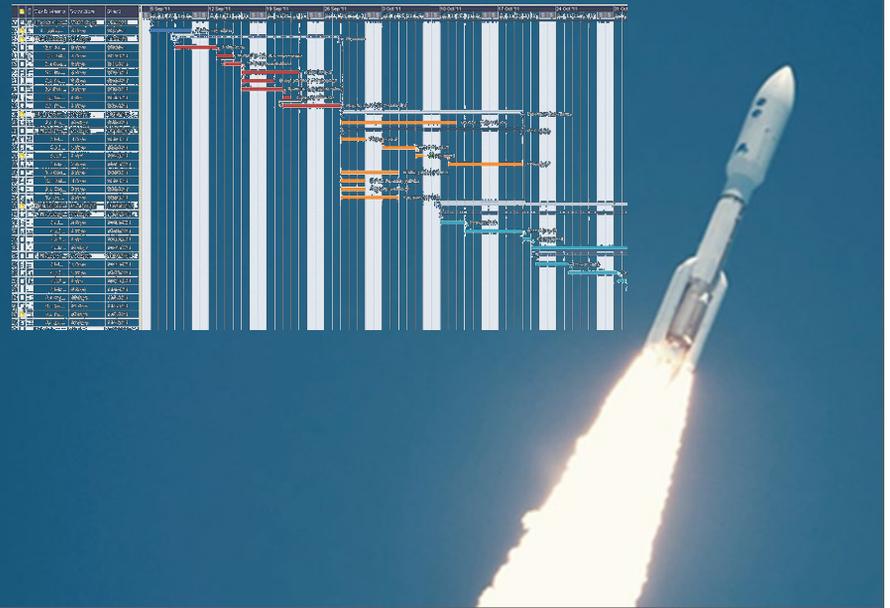
Les concepts analysés sont illustrés d'études de cas, et de visite d'Innovation Centers de niveau mondial : Y.SPOT du CEA-Leti, ainsi que Schneider Electric et de STMicroelectronics.

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

### Sujets abordés

Des briefs aux projets réels,  
la synthèse créative,  
la montée en puissance des  
projets. Les go - no go,  
le lancement,  
l'industrialisation,  
la mise sur le marché  
la gestion des échecs/succès.  
Les repositionnements de  
l'offre innovante.  
La gestion  
du portefeuille de projets.



### La gestion des étapes des projets d'innovation menant à leur lancement effectif

Les décisions clefs relatives à la poursuite et à l'avancement des projets, les go - no go ne doivent pas être trop nombreux et ne concernent que quelques étapes clefs allant de la validation du concept au lancement sur le marché, en passant par une phase pilote ou de démonstration.

Le portefeuille de projet est également un élément clef du pilotage des projets ; il donne une vision globale de l'équilibre et de la cohérence d'ensemble : le nombre et la taille des projets sont-ils à la hauteur des enjeux ? Quel équilibre à court, moyen et long terme ? Quelle part pour des projets de rupture ? Quel niveau de maturité et d'avancement des projets ?

L'importance fondamentale d'une bonne synergie avec la production et la supply-chain dès le départ du processus d'innovation

- Les facteurs de succès des innovations à la fois riches et rapidement mises sur le marché
- Corrélation entre les différents projets d'innovation dans l'entreprise : intérêt d'une information réciproque respectant l'autonomie des BU. Focalisation sur les projets d'innovation portant sur des activités nouvelles pilotées en direct par la Direction de l'Innovation
- Clarté des critères de lancement et d'arrêt des projets, gestion des succès et arrêts, gestion du retour d'expérience des échecs apparents.

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

Vie et pilotage des équipes projets d'innovation.

Ouverture des équipes à l'écosystème d'innovation.

24 Rue Saint-Victor, 75005 Paris

### Sujets abordés

La grande efficacité des  
équipes projets autonomes.

Composition des équipes.

Montage et dissolution  
des équipes projets.

Projets collaboratifs,  
gestion des écosystèmes  
d'innovation dite « ouverte ».

Co-conception  
avec les clients,  
et délégation de conception.



### Dynamique des équipes projets d'innovation

De multiples analyses ont démontré la supériorité de l'organisation en équipes projets dédiées pour la conduite des projets d'innovation (motivation, constitution et dissolution aisées, pilotage simple, réorientation...).

L'équipe projet, une délégation d'entrepreneuriat.

Composition, taille, organisation, règles, état d'esprit : adhésion de tous au pitch porté par le(s) leader(s), interconnexion d'équipes. Implication, engagement, motivation des membres de l'équipe.

Relation individus - équipe. Pilotage et gestion des différents aspects : l'équipe, le projet, l'innovation. Clarté de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre, cohérence d'ensemble, étapes claires, points de rencontre, critères d'évaluation et de poursuite simples et transparents, reporting léger mais structuré.

Négociation et acceptation du projet par le chef de projet : objectifs, budgets, moyens humains, délais, choix de l'équipe, maintien de la cohérence autour du projet, résolution des conflits.

Pas de consensus mou, résolution des tensions.

Particularité des équipes projets interentreprises et équipes internationales. Equipes virtuelles (pas ou peu de rencontres physiques). Approche plus structurée mais in fine plus simple à gérer.

L'intégration des utilisateurs et clients dans les équipes projets.

Les produits innovants « conçus par des... pour des... ».

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

# Pédagogie

Cette formation n'est ouverte qu'aux cadres supérieurs exerçant déjà ou s'apprêtant à exercer une responsabilité de Direction de l'Innovation en entreprise ou organisation, ainsi que ceux souhaitant accéder à cette fonction.

Elle fait le point de l'état de l'art et des pratiques de référence internationale dans ce domaine, dans un format compact, adapté aux besoins des cadres dirigeants ayant une activité professionnelle intense.

Cette formation à la fonction de Direction de l'Innovation a été regroupée en 8 journées denses, permettant d'analyser les dimensions essentielles de la fonction, illustrées de cas provenant des leaders mondiaux et faisant l'objet d'échanges de pratiques entre participants, eux-mêmes faisant partie d'entreprises particulièrement innovantes.

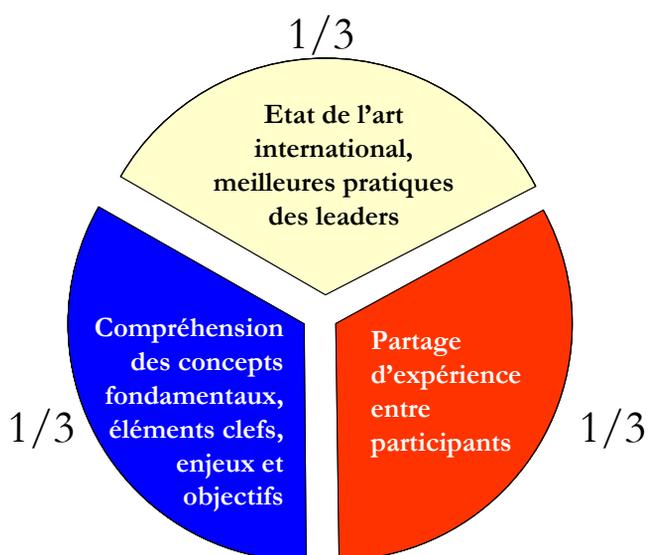
Ces 8 journées incluent des sessions ouvertes qui rassemblent de nombreux directeurs et managers de l'innovation sur des sujets clefs. Cela permet aux stagiaires de bénéficier du retour d'expérience d'un nombre élargi d'acteurs de l'innovation et d'élargir ainsi le networking et le partage d'expériences.

## Contenu type de chaque journée de formation :

- Définition, typologie, compréhension des grands thèmes de la journée,
- Synthèse du meilleur état de l'art international à partir des travaux de référence, ainsi que des benchmarks spécifiques réalisés sur les pratiques des entreprises leaders,
- Fourniture d'un support de cours (une centaine de visuels) illustrant tous ces points,
- Fourniture des travaux internationaux de référence actuels sur le sujet (une cinquantaine environ sur chaque thème fournis en intégralité en format PDF),
- Illustration de chaque thème à partir de nombreux cas concrets (les cas analysés de façon plus approfondie sont sélectionnés en fonction des domaines d'activité et d'intérêt des participants),
- Echanges, Q/R, appropriation par les participants,
- Témoignages d'un ou plusieurs Directeurs de l'Innovation de référence dans le domaine traité,
- Echanges d'expériences et de retour de pratiques entre les participants en table ronde.

Toutes les interventions sont filmées et fournies aux participants, de même qu'une sélection de vidéos thématiques d'approfondissement des thèmes abordés.

## Les apports pédagogiques

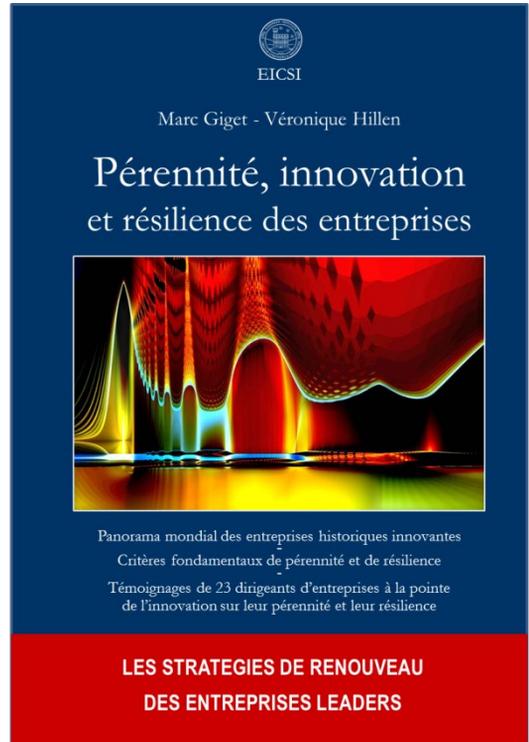


+ Mémoire  
(court : 12 – 15 p.)



validant la capacité de conception et de mise en œuvre d'un projet de dynamisation de l'innovation en entreprise ou organisation

Des benchmarks exclusif sur les meilleures pratiques internationales d'innovation ainsi que des études, recherches, analyses en provenance des meilleures sources



Formation professionnelle corporative

Formation et perfectionnement à la fonction de Directeur de l'Innovation

- L'évolution de la fonction de Directeur de l'Innovation

- ROI et KPI de l'Innovation

5 mai 2016  
Musée du CNAM Paris

Thèmes :  
Stratégie d'idéation,  
des pitchs aux briefs

des idées et propositions.

Le maillage et la fusion des idées en pitchs, l'élaboration des briefs et des projets.

équipes innovation

la. Critères de succès

Innovation Centers, Campus Innovation, labs, fablabs incubateurs...

livre de l'innovation

Pour chaque séance, des supports très complets, avec les concepts clefs, illustrés de cas, avec synthèse + une bibliothèque numérique des meilleurs travaux de référence

De nombreuses vidéos de témoignage de meilleures pratiques



# Le plaisir d'apprendre ensemble

## Apprendre des meilleures pratiques



Dix entreprises, de toutes tailles et tous secteurs, primées « Innovation Team Best Practices 2019 » ont présenté leurs stratégies de gestion de l'innovation Essilor, ASM Clermont Auvergne, CEA Grenoble, KATABA, My Human Kit, Pheal, Pôle emploi, Groupe PSA, SNCF, L'Oréal

### La remise des certifications à une promotion précédente



Une partie de la promotion 2019, qui a été certifiée le 12 mars 2020



# La formation de référence à la Direction de l'Innovation en entreprise

De 2015 à 2020, cette formation à la Direction de l'Innovation a été suivie par 229 cadres dirigeants de plus d'une centaine de grandes entreprises et organisations

## Entreprises industrielles et de services

Airbus Group	EDF	Groupe Sipa Ouest France	Sixense Group
Air France - KLM	Eiffage Construction	Hamak by Pages Jaunes	Sodexo Group
ALD International	EJ (East Jordan)	Hermès HCP	Sopra Steria
Altearea Cogedim	Enedis	IBM iX	Spie batignolles
Aptar Group	Engie	ICADE	Stago
ARaymond	Ericsson	Ionis Group	Stanley Black & Decker
Aviva	Essilor Intern.	Kering	Storengy
Banques Populaires	Eureden	L'Oréal	Supratec
Bayer	Eurovia	La Banque Postale	TechnipFMC
BIC	Floréale Holding	Laboratoires Urgo	Teréga
BNP Paribas	Fnac - Darty	Lectra	Thales Alenia Space
Bouygues Bâtiment Intern.	GeoPost	Lesieur	Total
Bouygues Construction	Getinge Group	Mazars	Transdev
Bouygues SA	Gilson	MBDA	UGECAM
CarStudio (Mobivia)	GRDF	Menard	Valeo
CGG	Groupe Atlantic	PricewaterhouseCoopers	Veolia
Clifford Chance	Groupe Humanis	Publicis	Vinci Construction
Covivio	Groupe La Poste	SADE	Vinci Energies
Crédit Agricole	Groupe PSA	Safran	Vinci Immobiliers
Decathlon	Groupe Randstad	Sanofi Pasteur	Virbac
Dentons	Groupe Rocher	Schlumberger	Ynsect
	Groupe Roullier	Serge Ferrari	

## Etat et Organismes publics

AFD	Caisse des Dépôts	Ministère des Armées	Préfecture de l'IdF
Afnor	Caisse d'Alloc. Familiales	Ministère de l'Education Nationale	Dépt. du Pas-de-Calais
AiCarnot	CEA	Ministères Sociaux	Mairie de Courbevoie
ONF	Direction Interminist. à la Transform. Publique		Expanscience
UCANSS			

## Entreprises de services publics, EPIC, Mutuelles, Economie sociale et solidaire

Action Logement	CNES	Groupe Up	RATP
Agefiph	Compagnons du Devoir	Harmonie Mutuelle	SATT
Arts et Métiers ParisTech	Crédit Mutuel Al. Féd.	Nano-Tera	SNCF
Campus Paris Saclay	Eovi Mcd Mutuelle		





Séances  
d'échange  
d'expériences  
et de pratiques

Les ateliers  
d'échange d'expérience  
et de retour de pratique  
entre responsables  
de l'innovation  
des entreprises  
participantes :  
éléments clés  
de la pédagogie,  
qui connecte  
la formation  
au meilleur état  
de l'art actuel,  
« en temps réel ».

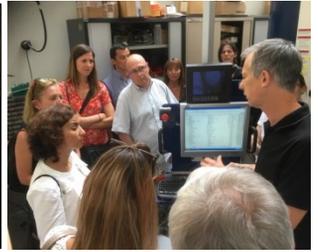


Les pratiques actuelles,  
présentées  
par des Directeurs  
de l'Innovation,  
pour des Directeurs de  
l'Innovation.



# Lieux de la formation

Attention ! la formation est itinérante et se déroule dans les lieux les mieux adaptés aux sujets traités : networking avec des responsables clefs et visite de lieux d'excellence en innovation. (Maison des Océans, Maison de la Mutualité et Arts & Métiers à Paris. Palais des Congrès à Lyon, CEA-Leti à Grenoble. En fonction des opportunités liées au déconfinement, des changements de lieux peuvent intervenir pour optimiser l'accès aux meilleures pratiques (centres d'innovation d'entreprises leaders par exemple).



## Les organisateurs de la formation à la Direction de l'Innovation



**CLUB DE PARIS  
DES DIRECTEURS  
DE L'INNOVATION**

Le Club de Paris des Directeurs de l'Innovation rassemble les Directions d'Innovation d'une centaine d'entreprises européennes et internationales, le plus souvent leaders mondiales, ainsi que d'organismes publics et centres de recherches.

L'objectif est leur maintien au meilleur état de l'art en innovation, à travers différents formats de recherche, études et analyses, échanges, partage d'expériences et découvertes.

Créé en 2008, c'est aujourd'hui le premier club de retour d'expérience de Directeurs de l'Innovation dans le monde. Le Club a mis en place des coopérations, des recherches et études communes et des échanges avec les associations d'entreprises innovantes des autres continents.

Les valeurs partagées des membres du Club de Paris des Directeurs de l'Innovation :

- Humanisme, innovation et progrès
  - Leadership, initiative et ambition
  - Création de richesse pour tous
    - Culture du meilleur état de l'art
    - Culture du métier
      - Vision internationale
      - Ouverture multiculturelle
      - Partage d'expérience



**EUROPEAN INSTITUTE  
FOR CREATIVE STRATEGIES  
& INNOVATION**

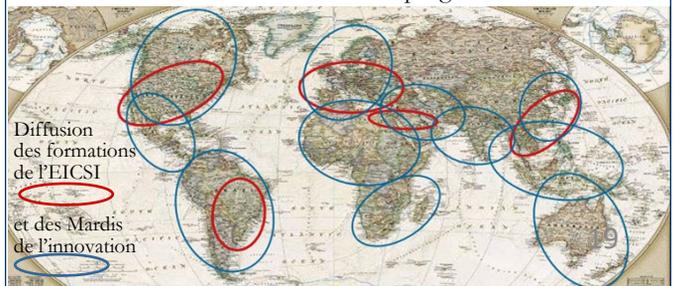
Fondé en 2003, l'EICSI a pour activité le renouveau de la dynamique d'innovation en Europe, notamment par la formation à la culture de l'innovation et du progrès humain et à sa mise en œuvre. Ses formations et conférences s'appuient sur un programme d'études, enquêtes et recherches approfondies sur l'innovation à travers le monde.

En plus de ses contenus, l'Institut fait intervenir des centaines de professionnels, experts et cadres dirigeants d'entreprises innovantes de tous pays, sélectionnés sur les seuls critères d'excellence.

Plus de 12 000 cadres et dirigeants participent chaque année à des séminaires, conférences et formations de l'Institut Européen de Stratégies Créatives et d'Innovation dans une dizaine de pays.

L'Institut intervient également comme think-tank sur le renouveau européen par l'innovation et diffuse une culture humaniste de l'innovation à travers le monde.

L'Institut produit et réalise également des formations et conférences ouvertes et gratuites, comme Les Mardis de l'innovation et des conférences sur les formes nouvelles d'innovation et de mise en œuvre du progrès.



## Au cœur du ressenti de participants aux promotions précédentes

*Des responsables de l'innovation ont répondu à la question « que vous a apporté cette formation ? ». Vous pouvez ainsi vérifier si l'intérêt perçu pour des entreprises ou organisations comparables à la vôtre correspondent à vos propres attentes et si cette formation est en phase avec votre projet professionnel.*

### **Groupes du CAC 40 et groupes internationaux**

Apport théorique sur le management et les outils d'innovation, apport en terme de networking avec les participants, apport des bonnes pratiques et retours d'expérience d'autres entreprises, industries... En tant qu'innovation manager, je peux, grâce à cette formation, me sentir légitime et à l'aise pour avoir un statut de directrice de l'innovation. Super formation ! 6 jours c'est trop court !

Cette formation est une formation qui change la vie des participants. Il y a un avant et un après. Les contacts que nous créons, les apprentissages, les informations acquises iront bien plus loin que les 6 journées de cours réalisées. Je n'ai pas les mots pour exprimer toute ma reconnaissance et ma gratitude à l'équipe ! Tous les responsables innovation devraient pouvoir faire cette formation un jour !

#### ***Groupe BNP Paribas***

Des bonnes pratiques, avec exemples, qui permettent de justifier des propositions en interne sur la base d'éléments de benchmark. Des contacts avec lesquels échanger sur le management de l'innovation et envisager des collaborations sur certains aspects spécifiques. Un éventail de connaissances qui légitimera encore plus ma position « innovation » dans l'entreprise.

#### ***Bouygues Construction***

Cette formation permet de faire le tour de l'état de l'art de l'innovation et de mettre la France en perspective par rapport aux innovations mondiales. L'échange entre pairs est indispensable et vertueux pour capter des problématiques isolées ou communes. Les sessions thématiques offrent un moyen concret d'approfondir ou découvrir des facteurs clés de succès (cas d'entreprises) ou loups à lever au sein de nos organisations. J'en sors grandi et enrichi.

#### ***Publicis***

L'intérêt et l'acquis de la formation : au niveau stratégie d'innovation, le positionnement au sein de la direction du groupe et les axes de communication et de promotion des projets d'innovation, au niveau management, KPI et mesurabilité de l'innovation au sein de l'entreprise, management du portfolio, gestion des échecs et mise en œuvre d'une politique vertueuse de l'innovation.

#### ***Crédit Agricole***

Suivre cette formation permet de prendre connaissance de l'état de l'art des pratiques d'innovation dans une présentation ramassée mais pointue. La structuration proposée des pratiques permet d'accélérer l'appropriation par l'entreprise de nouvelles méthodes. Bénéfice des échanges entre pairs sur des cas concrets. L'option forte qu'est la tendance human centric pour la conduite de l'innovation est désormais un acquis confirmé.

#### ***Safran***

L'intérêt et les acquis de cette formation : excellent benchmark des pratiques d'innovation à travers le monde, très bonne vision de l'état de l'art en matière d'innovation. Grande qualité des études fournies. Formation très orientée vers l'opérationnel, le pragmatisme, le networking et le partage d'expérience.

#### ***Vinci Energies***

De par son contenu pédagogique et de la richesse des échanges de pratiques avec les participants, cette formation a été précieuse pour mener à bien la construction de notre structure de l'innovation en France. Les thèmes abordés ont porté sur des points fondamentaux, tels que la culture de l'innovation et sa diffusion au sein de l'entreprise, la relation stratégique d'une Direction de l'Innovation à la DG et autres directions, les processus d'innovation end-to-end, ainsi que la gestion des partenaires internes et externes.

#### ***Bayer***

L'intérêt de la formation : la montée en compétences sur l'ensemble du poste de Directeur de l'Innovation. L'élargissement du réseau et le développement de la coopération avec d'autres groupes.

Les acquis : overview de la fonction Directeur de l'Innovation et best practices mondiales et françaises.

#### ***Ericsson***

L'intérêt de cette formation est évident. La description des différents processus, de l'idéation à la réalisation, basée sur des cas de succès et d'échecs est un must. Cette formation apporte non seulement une culture mais aussi une méthodologie théorique et pratique grâce aux échanges entre participants sur leurs expériences respectives. Des éléments de langage pour défendre son action dans son organisation. L'opportunité de se renouveler et de s'inspirer, pour revenir avec des initiatives nouvelles.

**TechnipFMC**

Formation très intéressante et pertinente, enseignement passionnant, vision très globale (mondiale) de l'innovation. J'ai beaucoup appris et cela me permet d'appliquer énormément de choses acquises dans cette formation lors de mon travail quotidien.

**Schlumberger**

L'intérêt de cette formation est qu'elle apporte un large éclairage sur les missions de Directeur de l'Innovation, en abordant tous les points nécessaires et en favorisant les échanges entre stagiaires. Elle permet une mise en application directe des principes présentés. C'est une formation remarquable qui rend optimiste sur les possibilités de faire progresser l'innovation dans les entreprises.

**SADE (groupe Veolia)**

Belle ouverture sur le monde de l'innovation, richesse des exemples et excellente ambiance dans le groupe des participants. Réseau et inspiration pour mener des projets différemment. Merci !

**Hermès**

Ouverture et sensibilisation sur les grands enjeux et les transformations liées à l'innovation, logiques d'analyse et de mise en œuvre, échanges et réflexion sur des cas d'usages (+historique).

Une prise de recul et un intérêt stratégique et pratique, par les retours d'expérience et les outils et l'apport de pistes de conduite d'action.

**PwC (PricewaterhouseCoopers)**

Une prise de hauteur et un temps de réflexion par rapport au rythme quotidien, avec le benchmark de nombreuses organisations.

**Vinci Immobilier**

Rythme soutenu, enseignements très riches et vision 360°, appuyés sur des data (quantité/qualité) fiables.

Ouverture sur des perspectives d'avenir. Crédibilité des intervenants/témoignages concrets

Très appréciés également, les partages facilités de bonnes pratiques entre les participants. Merci !

**Air France-KLM**

Un processus d'apprentissage en 6 séances qui permet d'aborder de manière exhaustive les missions de la Direction de l'Innovation. Cette formation est une base solide pour exercer la mission et associer l'efficacité d'un Directeur de l'Innovation. Des informations structurées et pragmatiques, réutilisables au sein de notre entreprise, plus la possibilité de capitaliser sur les expériences présentées lors des conférences et les échanges riches avec les participants. Merci !

**AFI KLM E&M**

Cette formation a un double intérêt - Des exposés commentés du meilleur état de l'art sur l'innovation, stratégies de l'innovation, la culture de l'innovation, les équipes et les moyen, l'amont et l'aval du processus et enfin les partenaires internes et externes. Explications complétées d'illustrations de cas concrets. - Les interactions entre tous les participants de domaines d'activités différents, de culture et de formation différentes. Ces interactions sont renforcées par les travaux pratiques systématiques qui permettent de partager des retours d'expérience et de se projeter.

Les apports sont à la fois pratiques avec les supports papiers et électroniques et peuvent servir de référence pour la mise en œuvre pratique d'actions. Cette formation décrit et illustre concrètement les enjeux, les approches pertinentes, les acteurs de ce que recouvre l'innovation sans jamais être dogmatique. Formation enrichissante y compris avec plusieurs années au sein d'une direction innovation. Même si des fondamentaux perdurent depuis des siècles, le contexte évolue en permanence avec des approches très variées Les nombreux échanges des participants permettent d'enrichir notre réseau professionnel avec des interlocuteurs pertinents. En synthèse, cette formation est un véritable booster pour aller plus loin dans nos pratiques d'innovation en nous donnant une vision globale.

**PSA**

## Grandes entreprises du SBF 120, ETIs

La variété des participants permet de mieux comprendre les attentes et tendances de l'innovation mais aussi de nouer des relations privilégiées pour trouver des opportunités de projets/activités. Apports complémentaires très intéressants, notamment vidéos et bibliothèque. Un acquis sur les moyens dont dispose le responsable innovation face aux attentes de l'entreprise (augmentation du CA, business model...). Cela permet au Directeur Innovation d'être plus pertinent et audible dans la présentation de ses projets à son organisation.

**CGG**

La formation a clairement permis de s'enrichir sur les pratiques actuelles liées à l'innovation. On en ressort avec des actions concrètes à mettre en place afin d'élargir le socle des idées auprès de nos clients, développer l'autonomie et l'agilité dans les équipes projets tout en apportant un peu de méthode par des outils de pilotages simples et efficaces.

**Groupe Atlantic**

Très bonne formation. Opportunité unique d'obtenir un panorama complet du management de l'innovation au sein de l'entreprise. La dimension networking et échanges avec ses pairs est également une des forces de cette formation. L'ensemble du dispositif est vraiment très complet.

**MBDA France**

Networking inter-secteur sur les best practices et les erreurs à ne pas faire. Acquisitions des outils et apports majeurs permettant de déployer une nouvelle stratégie d'innovation au sein de ma business unit. Benchmark des solutions variées mises en place par les différents partenaires en termes de nouvelles stratégies. Merci pour ce contenu riche !

**Getinge (groupe suédois)**

Une vision stratégique globale, de nombreux exemples applicatifs, des témoignages et échanges avec les participants : « L'immersion en partage », très intéressante et unique pour un 360° innovation.

Cela aide à comprendre les mutations polymorphes de l'innovation. Un effet « energising » de la formation pour retourner « au front » et convaincre !

**BIC**

Un intérêt certain de confronter ses idées avec ses homologues, de comprendre et rentrer dans une vision de l'innovation et ainsi de prendre du recul sur son poste. J'ai acquis une compréhension des enjeux de l'innovation, aujourd'hui dans les grands groupes et autres organisations, qui m'a permis de construire ma stratégie dans une ETI.

**Supratec**

Une vision « up to date » 360° de la fonction Directeur de l'Innovation sur la base de nombreux exemples, y compris des pièges à éviter. Références, chiffres clés, exemples, outils pratiques, exemples de méthodologie, benchmark des outils existants. Le tout disponible sur clef USB. Echanges entre pairs permettant de faire progresser ses équipes et améliorer sa structure. D'excellents exemples et supports de cours. Tout est là !

**Aptargroup**

Cette formation permet d'acquérir des méthodes pour penser et appliquer l'innovation dans son entreprise, de repérer les gaps entre ce que nous faisons et ce que nous pouvons améliorer. Un enrichissement grâce aux cas concrets présentés et également aux expériences des participants. La présence d'entreprises de secteurs variés est un atout supplémentaire. Une vision large de l'innovation au sein de nombreux secteurs d'activité qui me permet de prendre du recul sur mon métier au quotidien.

**Floréale Holding**

Un moment de pose extrêmement intéressant pour une prise de recul. Une vision générale de l'innovation en entreprise et du « geste de l'innovation ».

**Eiffage Construction**

Formation abordant l'ensemble des sujets de l'innovation. Mise en situation et échanges constructifs entre les stagiaires d'horizons très différents. Formation sans tabous, parlant sans concessions de la rupture que peut représenter l'innovation dans les entreprises, avec de bons outils pour mener à bien le changement.

**Serge Ferrari**

L'intérêt de cette formation est double à mes yeux. Il porte sur la richesse des présentations et des contenus de la formation elle-même, qui permet de se mettre à niveau tant sur les tendances globales que sur les pratiques au sein des entreprises et aussi aux échanges avec les « camarades de promotion » permettant une prise directe avec le réel.

#### ***GeoPost***

Cette formation permet d'avoir une vision d'ensemble autour de l'innovation et des meilleures pratiques dans les différents secteurs. Elle est illustrée par des exemples concrets qui permettent de s'appropriier les concepts et les sujets présentés. Les ateliers permettent un échange entre pairs et le partage d'expérience. Cela permet aussi d'avoir une vue holistique sur l'innovation, avec un apport intéressant et fort sur la dimension culturelle et les sujets d'innovation et de transformation digitale. Les exemples concrets sont présentés et commentés avec justesse. De nombreux REX et différentes études. Une vision à 360° de l'innovation et les best practices en terme d'innovation. Une formation d'excellence très inspirante, l'organisation est parfaite et le lieu magnifique – merci beaucoup !

#### ***Sopra Steria***

La formation a significativement contribué à la professionnalisation de mon rôle de Responsable Innovation Europe pour l'entreprise. Le benchmark des différentes stratégies, modèles, organisations d'innovation dans les entreprises m'a permis de réellement disséminer petit à petit une culture d'innovation et des projets d'innovation concrets transverse au groupe (notamment création d'un groupe Innovation Europe / USA). Apport d'outils : génération des idées et travail de ces idées pour aboutir au lancement de véritables projets innovants bien définis, gestion d'équipe. Apport du réseau et de la vision de l'évolution actuelle du rôle de Directeur Innovation. La participation au voyage d'étude (Nordics countries) a permis de plus un fort apport en terme de benchmark de culture et de meilleures pratiques en innovation d'innovation dans les pays européens.

#### ***EJ (East Jordan)***

Une formation qui donne une vision et des apports très larges sur l'Innovation : théorie, méthodologie et déploiement de la démarche. Une formation essentielle pour surfer sur les bonnes pratiques et éviter tous les écueils. Une formation qui permet d'introduire un réseau essentiel à l'action au sein de notre entreprise et une aide à la mise en place de cette démarche. Un apport également important sur les indicateurs, le ROI, éléments indispensables à la réussite de notre projet. Que des éléments positifs !

#### ***SPIE***

Apports méthodologiques sur l'ensemble des grandes briques structurantes d'une approche innovation dans un grand groupe. Panorama très large des actions possibles. Benchmark et exemples concrets permettant d'avoir une approche réaliste des initiatives existantes et envisageables. Mise en relation et partage de bonnes pratiques avec des pairs.

#### ***Fnac-Darty***

Une vision globale de l'innovation dans l'industrie mondiale, des connaissances historiques fondamentales sur les origines des démarches d'innovation actuelles. Des pistes des tendances qui vont façonner l'innovation comme facteur de croissance sur les prochaines années. Des méthodologies claires et variées pour diagnostiquer et structurer l'innovation dans mon organisation. Un réseau de professionnel de secteurs variés pour valoriser les différents apports.

#### ***Enedis***

### **Entreprises de service public, Administrations, EPICs, économie sociale**

Enorme apport de connaissances relatives à la culture et aux stratégies d'innovation. Une approche analytique solide très enrichissante. Mise en relief de l'état de l'art et des bonnes pratiques. Echanges riches et intéressants entre pairs d'horizons variés et mise en place d'un réseau de grande valeur. Bibliographie extrêmement riche. Cette formation permet d'avoir une vision structurée de l'innovation, des pièges à éviter, de mesurer correctement l'effort de l'innovation dans l'entreprise, de créer des partenariats, d'encourager les équipes-projets innovantes, de communiquer et de comparer avec les concurrents.

#### ***Groupe RATP***

Les six journées structurées en temps de présentation et d'atelier d'échanges avec d'autres managers de grandes entreprises publiques et privées favorisent une prise de distance par rapport à sa propre pratique managériale. La qualité des contenus présentés, l'expertise et les nombreux exemples de ce qui se fait dans les plus grandes entreprises mondiales permettent d'acquérir de nombreuses connaissances. Un approfondissement sur la meilleure manière d'organiser l'innovation dans une organisation publique ou privée.

#### ***Ministère de l'Education Nationale***

Apports pratiques et théoriques sur l'innovation richement illustrés et commentés, opportunités multiples d'échanges d'expérience ou de questionnements à travers les journées, les forums, rencontres... Ambiance d'ouverture d'esprit et de dialogue. Au final : une « réassurance » - nos interrogations sont partagées par d'autres -, une « élévation » des réflexions et connaissances, une dynamisation (le doute a fait place à l'envie de continuer sa mission professionnelle). Merci à toute l'équipe.

#### ***Secrétariat Général des Ministères Sociaux***

Une formation à la fois riche et dense en termes de contenus et d'apprentissage, mais aussi de networking et de partage d'expérience essentiel à cette fonction. Intérêt de l'approfondissement et de la contextualisation sur les rouages et la gouvernance innovation, de l'apport théorique lors des conférences et de la documentation fournie, ainsi que de l'apport pratique dans les ateliers riches et participatifs. Un acquis professionnel de vraies pratiques pour les process, la constitution et l'animation d'équipes innovation. Au niveau personnel, mise en confiance et perspective sur le rôle, les missions et les qualités d'un directeur innovation. La formation apporte beaucoup car elle permet de se rendre compte que nous avons tous des préoccupations et des difficultés communes. La richesse de nos échanges, possibles grâce aux exemples et aux connaissances apportées ont vraiment permis de libérer notre vision de la fonction de Directeur de l'innovation.

#### ***Crédit Mutuel***

Formation de très grande qualité et de haut niveau des participants pour développer des compétences et évoluer professionnellement par l'adoption de nouveaux modèles de transformation des organisations. Notamment pour insuffler l'innovation, l'adhésion et la créativité. Acquisition de savoir-faire et compétences pour une meilleure flexibilité relationnelle.

#### ***Département du Pas-de-Calais***

Formation très intéressante du fait des apports théoriques et benchmarks très utiles diffusés à chaque séance. La documentation permet d'approfondir les sujets et fournit une très bonne veille généraliste de l'innovation. Les échanges d'expériences avec les participants permettent d'identifier les bonnes pratiques, les risques, les acteurs et prestataires correspondent à des besoins spécifiques aux métiers, pour lesquels ces échanges avec les pairs sont précieux. L'intérêt de la formation tient aux contenus, aux échanges avec les participants et à la vision internationale.

#### ***Action Logement***

Cette formation apporte un état de l'art des pratiques d'innovation en France et à l'international. Les supports diffusés permettent d'avoir un condensé de ce qui a été présenté, accessible à posteriori. Une réelle plus-value est de se faire du réseau au sein d'autres entités d'innovation.

Une formation de très bon niveau et inspirante, tant du point de vue de l'animation que des intervenants et des échanges en groupes.

#### ***SNCF***

Une formation très complète, structurée et bien documentée. Des échanges de pratiques très intéressants, avec aspects concrets et risques. Un soutien fort pour une mise en œuvre opérationnelle.

#### ***UCANSS (Union des caisses nationales de sécurité sociale)***

Une ouverture du champ des possibles et une structuration de la réflexion sur comment avancer en matière d'innovation. Un effet dynamisant par la qualité des interventions et la richesse des échanges sur des aspects très concrets et pratiques. Une ouverture d'esprit dans une dimension internationale. Une formation exceptionnellement intéressante et efficace professionnellement.

#### ***Agefiph***

Un 360° international des tendances d'innovation, une confrontation de l'innovation aux réalités terrain. Pas de prêt-à-penser, des partages entre les participants, des analyses riches et variées de ce qui marche et ne marche pas. Démystification de l'innovation et ouverture.

#### ***CEA***

Les contenus, les cas d'usage, la bibliothèque (documentation) fournie durant cette formation m'ont été et me sont très utiles dans mes réflexions et les mises en œuvre de plan d'action dans mon activité. La vision internationale de l'innovation présentée durant les sessions apporte les tendances et les enjeux de demain et permet de se projeter dans un devenir plus lisible. La possibilité d'échanger avec des pairs sur des pratiques et usages dans d'autres secteurs d'activité que le sien est un vrai atout avec des échanges riches et variés. Mon unique regret sera de ne pas avoir pu pouvoir participer à un des voyages d'étude proposés en continuité, car je suis persuadée que ce type d'expérience est extrêmement riche d'enseignement.

#### ***La Banque Postale***

Ce cursus aura été un très bon complément de ma formation de base (Mastère spécialisé management technologique et innovation de Grenoble Ecole Management) sur les points suivants :

mise en réseau des participants permettant des échanges croisés stimulants à partir d'horizons et business variés, mais également au travers des événements liés à la formation

synthèse sur les stratégies d'innovation à horizon 2020, ainsi qu'un important éclairage en benchmark mondial. approfondissement de la dimension culturelle de l'innovation

ancrage de l'approche design thinking au cœur du processus d'innovation

constitution et organisation des équipes innovation

J'ai donc ainsi pu développer et renforcer mes compétences sur le management de l'innovation avec une mise en pratique dans le cadre de mes nouvelles responsabilités au sein de l'organisation

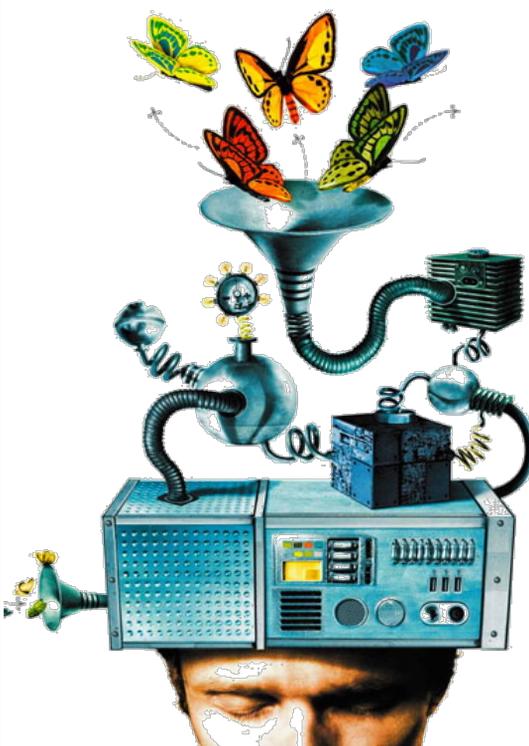
#### ***ONF***

Fort intérêt de cette formation de très grande qualité extrêmement dense et complète sur la culture et les processus d'innovation. Conférences/interventions passionnantes, diversité des échanges et ateliers d'échanges très instructifs + bibliothèque internationale. Conserver cet accès à autant de richesse et d'ouverture d'esprit.

#### ***Eovi Mcd mutuelle***

Intérêt et acquis : des connaissances sur l'innovation, ses cycles de pilotage, les leviers et aussi les écueils à éviter pour les projets d'innovation, et surtout la richesse des échanges et interactions avec les participants, tous impliqués dans le management et/ou la Direction de l'Innovation. De bon repères pour réussir la manœuvre ! et un nouveau réseau pour un nouvel enrichissement.

#### ***Ministère des Armées***



Les inscriptions sont ouvertes jusqu'au 15 septembre 2021 pour le programme « Formation et perfectionnement à la fonction de Directeur de l'Innovation » promotion 2021

Formations  
**Learn today**  
**Lead tomorrow**

Les formations « Learn today - Lead tomorrow » s'adressent aux cadres dirigeants souhaitant développer leur capacité de direction et pilotage de l'innovation dans une approche holistique globale.



Exemple de formation internationale « Learn today Lead tomorrow » pour les 50 cadres dirigeants du groupe Oppo avec leur PDG, à Pékin : module « Innovation, culture et esthétique » à Yishu 8

ILLUSTRATION BY RICHARD BORGES

En raison de la crise sanitaire Covid-19, nous n'avons pas pu proposer cette formation en 2020 et 2021 : prochaine session - été 2022.



CLUB DE PARIS  
DES DIRECTEURS DE L'INNOVATION

## Innovation Team Leader

Formation  
corporate



## Pilote d'équipe innovation

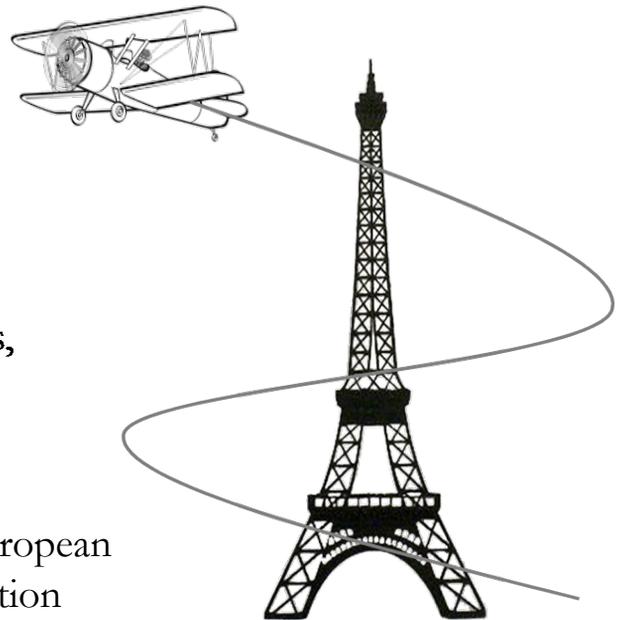
### Programme « Paris Excellence Innovation Tour »

Une semaine  
en université d'été

Objectif de la mission :

Préparation au pilotage  
d'équipes innovation d'excellence,  
à la coopération avec les meilleurs talents,  
à la réalisation de produits cultes  
porteurs de progrès humain

Informations et programme auprès de l'European  
Institute for Creative Strategies and Innovation



Programme réalisé en coopération entre sept institutions de formation d'excellence



Contact :  
Sylvie Borzakian  
01.49.23.75.03  
[borzakian@institut-innovation.com](mailto:borzakian@institut-innovation.com)



EUROPEAN INSTITUTE  
FOR CREATIVE STRATEGIES  
& INNOVATION