



CLUB DE PARIS
DES DIRECTEURS DE L'INNOVATION

Formation et perfectionnement à la fonction de Direction de l'Innovation

Promotion 2023

Début
de la formation
20 avril 2023

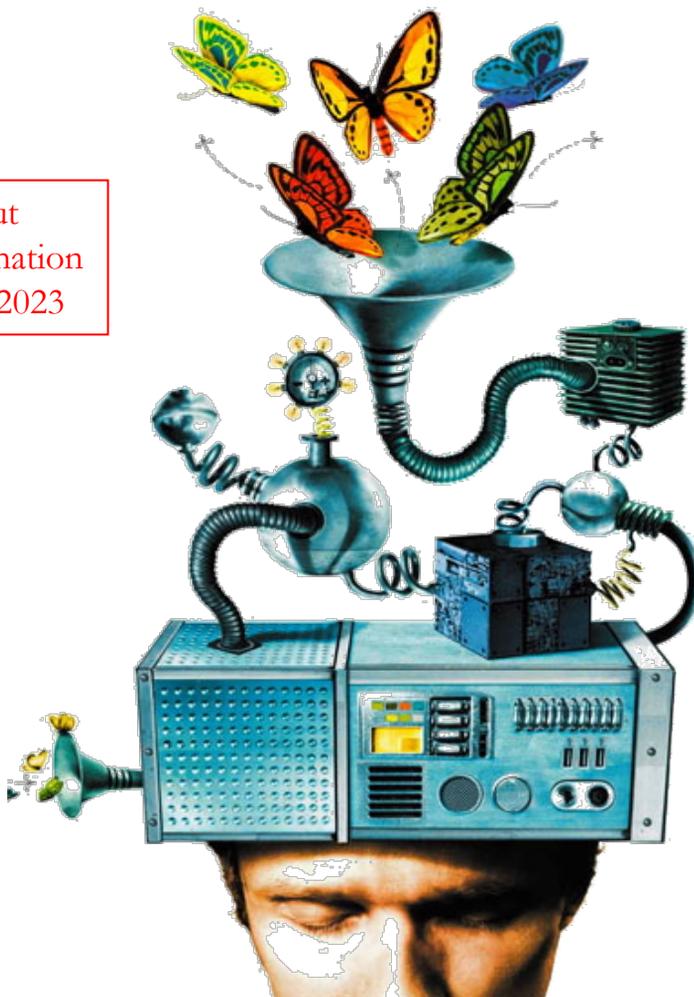


ILLUSTRATION BY RICHARD GEORGE



EUROPEAN INSTITUTE
FOR CREATIVE STRATEGIES
& INNOVATION

Janvier 2023

Formation et perfectionnement à la fonction de Direction de l'Innovation

- La formation de référence à la Direction de l'Innovation en entreprise
 - 300 dirigeants formés pour plus de 135 entreprises et organisations depuis 7 ans
 - Une formation très appréciée par les entreprises, en phase avec leurs défis actuels
- Une pédagogie appuyée sur le meilleur état de l'art au niveau mondial
 - Evolution des enjeux : *une fonction au cœur des nouvelles stratégies d'entreprise*
 - Benchmark des meilleures pratiques des leaders mondiaux
 - Retour d'expérience des *entreprises* participantes : *témoignages croisés, tables rondes*
 - Stratégies de mise en œuvre : *les fondamentaux, la gouvernance, la variété des démarches*
 - Contact avec les meilleures pratiques actuelles : *Visite de lieux d'innovation d'excellence*
 - Insertion dans un réseau d'excellence : *un networking entre pairs sans équivalent*

- Une formation réservée aux responsables du management de l'innovation

Pour permettre une participation active à cette formation qui soit bénéfique à tous, notamment le partage de pratiques, cette formation est réservée aux Directeurs de l'Innovation en poste ou en voie de prendre cette responsabilité, ou à des Directeurs ayant la charge effective du pilotage de l'innovation dans leur organisation en complément d'une autre fonction (PDG, Directeur de R&D, Directeur de la Stratégie, Directeur Marketing, Directeur de la Transformation Digitale, Directeur de la RSE, etc.).

La formation à la fonction de Direction de l'Innovation concerne les grandes entreprises (3/4 des membres du Club de Paris étant les leaders mondiaux dans leur secteur), les ETI et entreprises moyennes ayant une forte activité ou ambition internationale. La formation accueille aux 2/3 des entreprises privées, mais elle est également pertinente pour les entreprises publiques, administrations et acteurs de l'économie sociale, qui par leur taille, leurs transformations en cours et leurs ambitions ont des problématiques comparables. En moyenne, 20 % des participants à la formation viennent des grands ministères et institutions publiques.

- Un programme de 6 + 2 journées réparties entre avril et décembre 2023
- Une formation accessible gratuitement* aux membres du Club de Paris des Directeurs de l'Innovation et à un coût marginal** pour les non membres

* Seuls les frais logistiques directs des participants (repas, boissons, supports pédagogiques fournis et locations de salle et matériel) ne sont pas pris en charge par le Club, soit un forfait de 880 € HT pour l'ensemble de la formation (6 journées). Les frais de transports et éventuellement d'hôtels pour les déplacements et visites sont aussi à la charge des participants.

** Soit 5880 € HT pour la session 2023 pour des participants non membres du Club.

Ces prix, très inférieurs aux coûts réels sont permis grâce au soutien aux initiatives d'excellence en innovation et progrès humain de l'European Institute for Creative Strategies and Innovation.

Le programme de la formation

20 avril 2023



Evolution du contexte, nouveaux enjeux de la gestion de l'innovation aujourd'hui. Nouvelles stratégies, évolution de gouvernance, nouveaux objectifs. Missions, priorités et orientations nouvelles : perspectives 2023 - 2030.

11 mai 2023



La mise en place d'une culture de l'innovation partagée : l'importance fondamentale d'une culture de l'innovation au sein de l'entreprise : principes, valeurs, visions, pratiques. Le partage et la diffusion de la culture vivante de l'innovation.

20 juin 2023



Les moyens d'action du Directeur de l'Innovation : les budgets et moyens humains, les lieux dédiés, les outils : innovation centers, labs, innovation days, séminaires... Les Comex dédiés à l'innovation, les tableaux de bord et portefeuilles de projets.

28 septembre 2023



L'amont du processus d'innovation : les inputs techno, marketing, sociétaux : imagination, inspiration, idéation : les différentes approches, des idées aux pitches, des pitches aux briefs. Des approches techno-centriques aux approches « human centric » (design thinking, better life, design d'expérience, économie du bien commun...).

26 octobre 2023



L'aval du processus d'innovation, le passage à l'acte et la mise en œuvre de l'innovation. La magie de la réalisation, l'irruption dans le réel ! Des briefs aux projets, la synthèse créative : go-no go, conception, prototypage, lancement, gestion des échecs et succès.

14 décembre 2023



La gestion des partenariats internes et externes de l'innovation : le pilotage des équipes projets d'innovation, le montage et la dissolution des équipes projets, l'innovation ouverte et collaborative, la gestion de l'écosystème d'innovation, la co-conception avec les clients, la délégation de conception.

+ participation* aux Grands Forums des Stratégies d'Innovation et à la Rencontre Nationale (cf. ci-après) ainsi qu'à des visites et voyages d'études, l'objectif étant d'accéder à des témoignages de leaders mondiaux en innovation et d'élargir échanges et networking avec de nombreux Directeurs de l'Innovation

⇒ 16 mars 2023 : *Grand Forum des Directeurs de l'Innovation (200 groupes participants)*
Megatrends - grandes transitions, risques majeurs : 2022 – 2030 horizon 2050

⇒ 8 juin 2023 : *Rencontre Nationale des Directeurs de l'Innovation et de la R&D (500 managers de l'innovation participants en présentiel, 1500 en ligne)*
Net Zero 2050 : chiffrage et état d'avancement d'une ambition planétaire : état d'avancement des stratégies et feuilles de route des états et des entreprises

⇒ 16 nov. 2023 : *Grand Forum des Directeurs de l'Innovation (200 groupes participants)*
Sujet en cours de définition

+ participation* à la présentation des trophées 2023 « **Innovation Team Best Practices** », avec la présentation de dix démarches d'excellence des Directions de l'Innovation. La présentation des équipes et remise des trophées se fera à la Sorbonne le 18 avril 2023.

* Participation à au moins 2 des événements cités.

Une formation en ligne avec les grands enjeux actuels

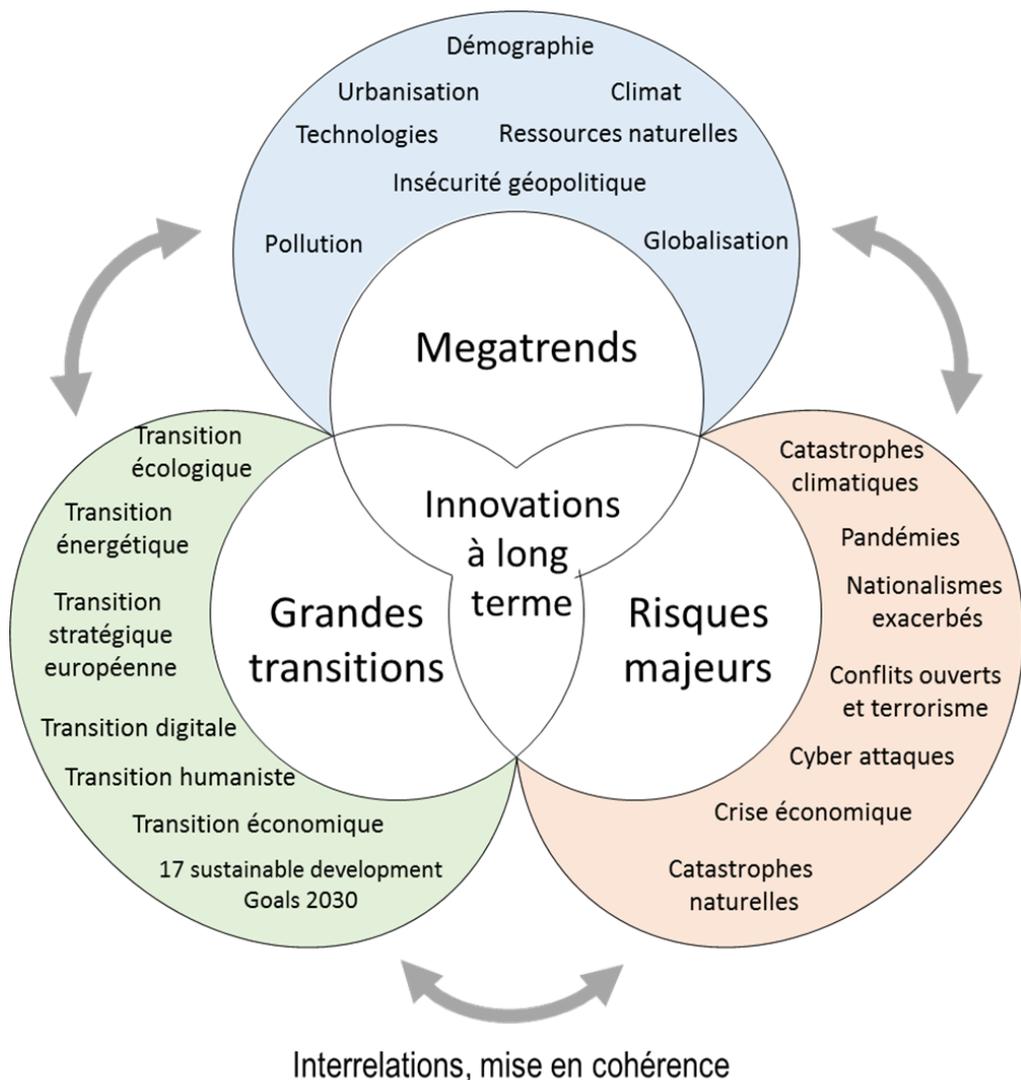
Pour piloter leurs stratégies d'innovation et d'investissements dans un monde complexes, où les crises se multiplient et interfèrent entre elles, les grands acteurs économiques convergent depuis quelques années sur l'analyse de l'évolution du contexte international en termes de megatrends avec lesquelles interfèrent les grandes transitions en cours et les risques majeurs.

Le mouvement est venu initialement des grands investisseurs institutionnels et privés pour le pilotage de leurs engagements à long terme pour lesquels ils manquaient d'éléments rigoureux d'aide à la décision. Les entreprises globales qu'ils financent se sont alignées sur ces analyses. Ces approches se diffusent progressivement vers les autres acteurs économiques, notamment entreprises leaders.

L'IESCI conduit chaque année au printemps une étude de synthèse des meilleurs travaux mondiaux de prospective pour remettre à jour l'ensemble des megatrends, risques majeurs et grandes transitions destinée aux grands acteurs économiques institutionnels et privés. Ces éléments sont intégrés dans la formation.

Le triptyque de l'anticipation stratégique pour le pilotage des projets d'innovation et des investissements à long terme

- en ligne avec les megatrends,
- résilients aux risques majeurs.
- en phase avec les grandes transitions en cours



Evolution de la gouvernance de l'innovation :
enjeux stratégiques, nouvelles orientations et organisations.

Hôtel de l'Industrie
4, place Saint-Germain-des-Prés
75006 Paris

Sujets abordés

Où en est aujourd'hui ?

L'innovation après la pandémie.

Enjeux stratégiques.

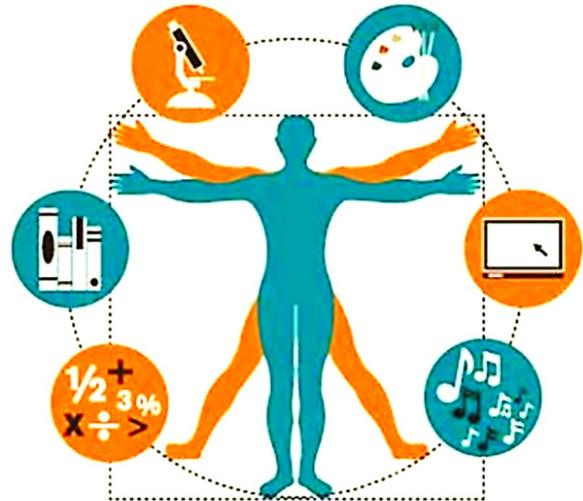
Nouvelles gouvernances.

Nouveau contexte : Megatrends,
transitions, risques, nouveaux défis.

Nouveaux rôles et missions des
Directions de l'Innovation.

Organisation de la fonction. Enjeux,
objectifs clés 2023 – 2030.

Prospective à horizon 2050.



Une fonction de plus en plus stratégique au cœur de l'entreprise

Les Directions de l'Innovation, quasi inexistantes il y a dix ans, n'ont cessé depuis de se développer. Il s'agit aujourd'hui d'une fonction stratégique, dédiée à la croissance et au renouveau de l'offre de l'entreprise, dans un contexte d'évolution très rapide de son environnement technologique, sociétal et concurrentiel.

- Analyse de l'évolution de la fonction : missions, gouvernance, objectifs, pratiques.
(à partir d'une enquête exclusive sur 250 Directions de l'Innovation dans le monde)
- Variétés et caractéristiques actuelles des Directions de l'Innovation dans une grande entreprise :
 - Missions clefs (croissance, nouveaux services, nouveaux clients, nouveaux marchés, défi digital, diffusion d'une culture partagée de l'innovation, orientation, prospective et anticipation, breakthrough versus continuité, outils, méthodes...),
 - Répartition des rôles et complémentarités entre Directions Innovation, Directions Marketing, R&D, Stratégie, Digital et data. Relation à la Direction Générale, relation aux Directions des SBU,
 - Outils de gestion spécifiques : critères, chiffrage, tableau de bord, metrics, KPI et ROI.
- Les grands défis actuels des Directions de l'Innovation (2023 - 2030) et leur résolution.
 - Evolution rapide de l'offre dans le contexte de la révolution digitale,
 - Nouveaux packs innovants (low-cost + digital + RSE + human centric),
 - Enrichissement de la relation clients,
 - Embauche, formation des profils nécessaires à l'innovation (guerre des talents),
 - Renouvellement d'une culture active de l'innovation partagée dans l'entreprise,
 - Recherche et définition de nouvelles activités au-delà des SBU existantes,
 - Mise en place, gestion et renouvellement des outils de la DI,
 - Internationalisation de l'innovation, harmonisation des démarches, processus, méthodes.

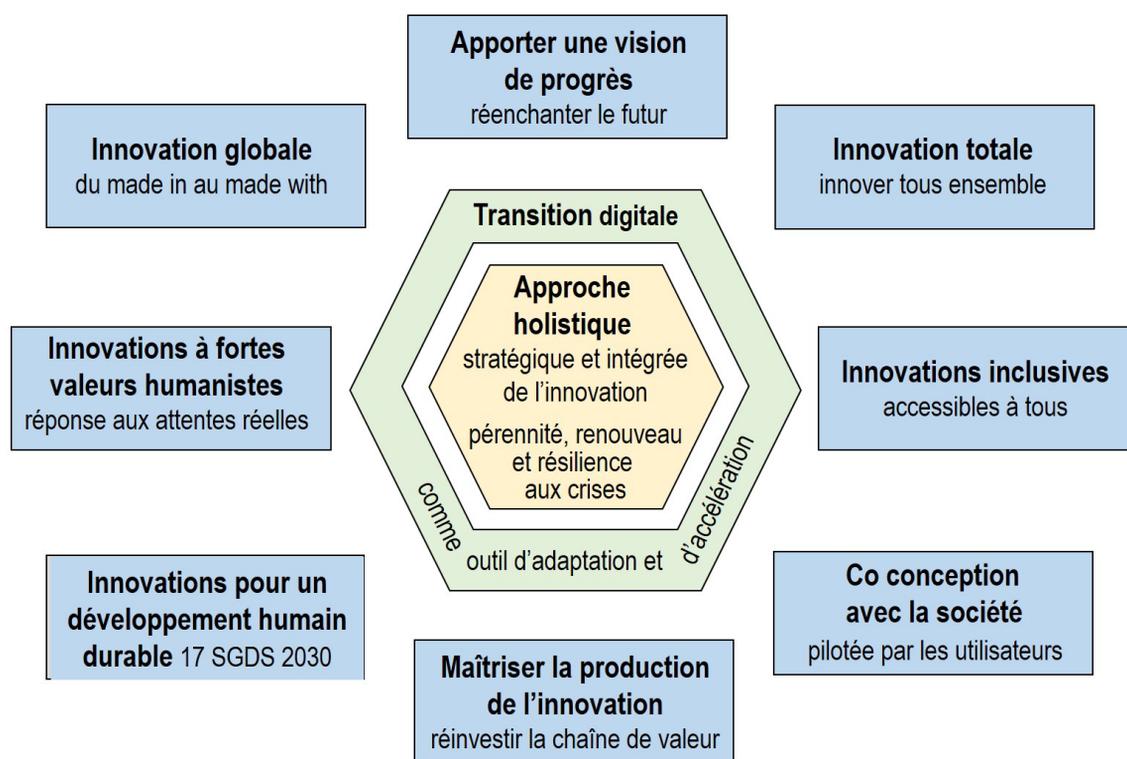
Sur chacun des thèmes : état de l'art, options clefs, exemples d'entreprises leaders dans le monde.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

Les grandes mutations en cours des Directions de l'Innovation

Depuis la généralisation de la fonction il y a une dizaine d'années, la Direction de l'Innovation connaît actuellement une importante transition, marquée par une approche plus stratégique de l'innovation au service de la croissance de l'entreprise, dans une dynamique plus globale et plus collaborative de l'innovation, en phase avec les attentes profondes de la société post-Covid.

Les grands défis actuels de l'innovation pour l'entreprise

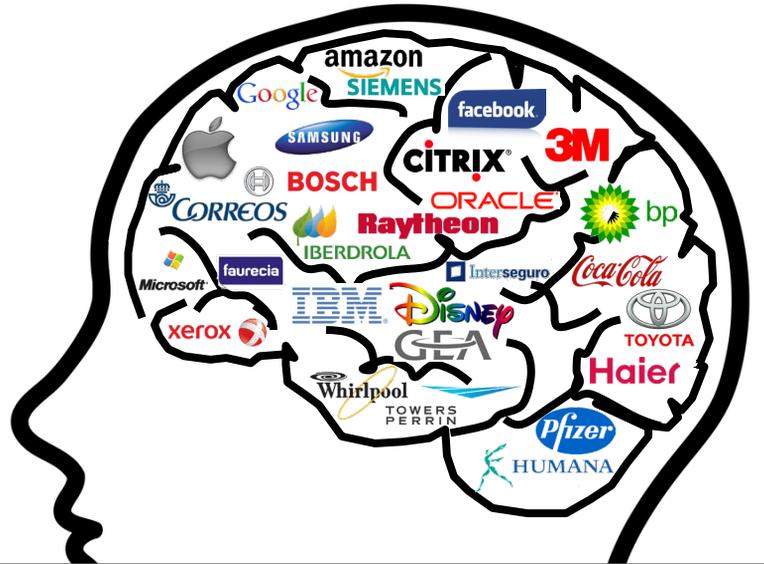


L'importance clef d'une culture de l'innovation partagée.
La culture de l'innovation telle que définie et vécue
par les entreprises les plus innovantes.

Hôtel de l'Industrie
4, place Saint-Germain-des-Prés
75006 Paris

Sujets abordés

- Les principes, les valeurs, la vision, les pratiques, le partage et la diffusion de la culture de l'innovation.
- La relation aux valeurs de l'entreprise. Pérennité, innovation et résilience.
- Vers des innovations plus holistiques et plus empathiques.
- Le vécu de la culture de l'innovation des entreprises les plus innovantes.
- Le rôle de la DI et moyens d'action.



Une forte culture partagée de l'innovation, socle d'une entreprise innovante

Les entreprises les plus innovantes au monde considèrent que leur atout principal réside dans leur culture de l'innovation partagée dans l'entreprise. Elles placent toutes, au cœur de la mission de la Direction de l'Innovation, la diffusion et l'animation de cette culture vivante de l'innovation.

Véritable énergie vitale de toute stratégie gagnante d'innovation, cette culture partagée permet d'éviter des démarches lourdes et procédurière de l'innovation et de mobiliser plus facilement les ressources humaines.

Analyse des différents points que recouvre exactement cette « culture de l'innovation » à partir d'une enquête sur une centaine d'entreprises parmi les plus performantes au monde.

Analyse des éléments communs de cette culture de l'innovation chez les leaders :

- au niveau des valeurs promues et des principes (innovation et initiative comme valeur centrale, l'utilisateur comme unique objectif, l'excellence, l'ouverture, la diversité...)
- au niveau des pratiques : initiative pour tous et intrapreneurship, travail en équipe, expérimentation constante, droit à l'échec, innovation leaders...

Points communs aux produits cultes et best-sellers, fruits de démarches d'innovations holistiques réussies.

Approfondissement de cas types d'entreprises leaders, devenues ou redevenues leaders grâce à la diffusion d'une culture renouvelée et partagée de l'innovation.

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

Les composantes génériques à long terme des stratégies d'innovation des entreprises leaders

Promotion des employés	Engagement Passion Lien affectif Formation Travail en équipes Fierté Respect Loyauté Autonomie Responsabilisation Reconnaissance Innovation « totale », tous ensemble
Innovation	Entrepreneuriat Ambition R&D, nouvelles technologies Audace Initiative Vision universelle Anticipation Agilité Prise de risque Dirigeants visionnaires
Maîtrise du temps long	Stratégie Leadership Défis Investissement productif Redéploiement Futurité Vision à long terme Anticipation Patience Gestion ambidextre Autonomie financière
Transmission	Indépendance Valeurs Métiers et savoir-faire Préparation Identité Héritage Continuité Conscience d'un devenir Frugalité Utilité sociale, philanthropie
Relation harmonieuse à la société	Responsabilité sociale Sérénité Apport global et local Discretion Vision holistique Philosophie Culture Arts appliqués Modestie Réputation, notoriété
Intimité avec les clients et fournisseurs	Excellence Unicité Produits iconiques Supply chain d'excellence Performance Marque Confiance Fidélité Notoriété Co-conception

Source : *Pérennité, innovation et résilience des entreprises, IESCI 2021*

Une documentation internationale sur les différentes facettes de l'innovation, à jour et exhaustive est fournie aux participants. Elle leur permet d'approfondir les sujets qui les intéressent le plus.

Hiver 2021-2022

Bibliothèque internationale / innovation et entreprise, innovation et société
International library / innovation and enterprises, innovation and society



Image **Bee Culture**

250 études et analyses les plus récentes
 Pour prendre du recul et réparer la rentrée,
 fournies en format numérique (PDF)

Tous les travaux présentés ci-après vous sont transmis en intégralité via WeTransfer, ou sur clé USB pour ceux qui n'y ont pas accès.

Evolution de la consommation - Marketing



Innovation : outils-méthodes



Ressources humaines



Technologies trends



Economie digitale - Cybersécurité



Innovation et stratégie



De quels moyens d'action disposent les Directions d'Innovation, lieux et équipements dédiés, événements, démarches...

Sujets abordés

Préparation et animation des CoDirs dédiés à l'innovation.

Les labs et ateliers.

Les Innovation Centers et Campus innovation, les incubateurs.

Événements et démarches : Innovation days, challenges, voyages, séminaires, les formations et plateformes.

Outils de pilotage : tableaux de bord.



Des moyens complémentaires pour une bonne dynamique d'innovation

Les dernières années ont vu la multiplication de lieux et équipements dédiés à l'innovation dans les entreprises et organisations, allant d'importants Innovation Centers et Campus innovation, lieux combinant les initiatives et talents de l'entreprise et de ses partenaires, à de multiples formes de labs et ateliers, plus variés, plus thématiques et plus distribués au sein de l'entreprise et en interface avec ses utilisateurs. Les plateformes web d'animation des réseaux internes et externes d'innovation se sont elles aussi multipliées sous différents formats. Si ces lieux de maturation de l'innovation doivent ouvrir un espace de liberté, ils ne doivent pas être isolés de l'activité de l'entreprise dont l'innovation est une fonction intrinsèque et permanente.

- Typologie de ces différentes formes d'outils, objectifs, fonctionnement, intérêt, limites, illustrée de nombreux exemples d'entreprises et organisations.

Les moyens d'actions des Directions de l'Innovation sont également immatériels, à travers différents types d'événements récurrents ou exceptionnels, visant à animer et alimenter le processus d'innovation. L'organisation de ces événements est un élément clef de la dynamique d'innovation de l'entreprise.

- Nature, objectifs, déroulés, intérêts et limites des différents types d'événements. Illustration d'exemples, notamment démarches récurrentes de stimulation et recueil des idées d'innovation, *Innovation Days*, séminaires créatifs, *barcamps*, *bootcamps*, *hackatons*, *prix*, *challenges* et autres formats intensifs.

- Cohérence stratégique, traitement des outputs et relation aux projets d'innovation.

- L'intérêt de démarches simples d'idéation impliquant la totalité de l'entreprise.

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

Le processus d'innovation

1- L'amont du processus d'innovation

4^{ème} journée

(28 septembre 2023)

Société
d'Encouragement
pour l'industrie
nationale FONDÉE EN 1880

Les inputs sociétaux, marketing et technologiques.
Imagination, inspiration et création.

Hôtel de l'Industrie
4, place Saint-Germain-des-Prés
75006 Paris

Sujets abordés

Identification des besoins
d'innovation.
Définition des objectifs,
prise de conscience
des enjeux.
Recueil interne et externe
des idées et propositions.
Maillage et fusion
des idées en pitches,
l'élaboration des briefs
et des projets.



Partir d'une connaissance intime des besoins, attentes, souhaits, envies, désirs, rêves et idéaux et d'un large recueil des idées. les fusionner en projets.

Les innovations partant des potentialités technologiques pour rechercher des applications possibles sont insuffisantes à satisfaire la société. Il est nécessaire de partir de la compréhension intime des attentes des utilisateurs (le vécu, le *Lebenswelt*, l'expérience, le *better life*, les *living labs*, le *design thinking* pour rechercher des réponses innovantes).

Les démarches d'idéation n'associant qu'un groupe restreint de personnes cèdent le pas à des démarches participatives beaucoup plus libres et plus larges associant toute l'entreprise, ses partenaires et surtout les clients ou utilisateurs concernés et motivés par les projets d'innovation. La richesse des projets d'innovation est directement liée à la qualité et à la pertinence des inputs : idées, pitches, briefs qui les alimentent, d'où l'importance d'un recueil large, qualitatif et inspiré de ces inputs.

- Typologie et analyse des différentes démarches d'idéation, limites, intérêt relatif selon le contexte, démarches génériques. Schémas créatifs ouverts versus ciblés « *problem solving* ». Formats des groupes créatifs versus regards croisés et intelligence collective.
- Retours d'expériences des origines réelles des idées de nombreuses innovations. Rôle de l'imaginaire, de l'inspiration, de l'imitation, de la motivation, du contexte et autres facteurs. Comment essayer de faire exprimer et capter le meilleur des idées et propositions.
- Evolution des pratiques des leaders vers des formats plus ouverts, plus libres, plus participatifs, plus intégrateurs. La montée rapide de la co-conception avec les utilisateurs allant jusqu'à la délégation de conception (innovations conçues par des...pour des...), études de cas.
- L'importance clef des phases de concentration par analogie et enrichissement des idées en pitches et de sélection/combinaison des pitches en briefs de projets innovants, qui soient suffisamment riches.

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

Le processus d'innovation

2 - L'aval du processus d'innovation

5ème journée

(26 octobre 2023)

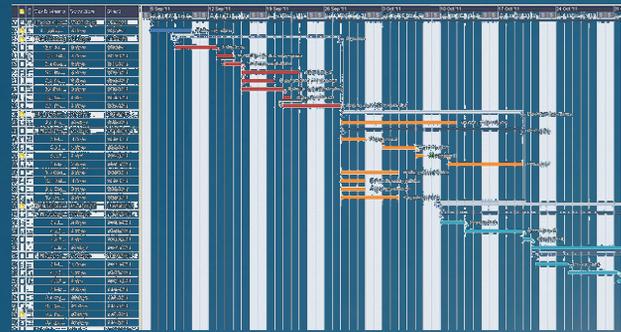
Société
d'Encouragement
pour l'industrie
nationale FONDÉE EN 1889

Le passage à l'acte : enclencher la production de l'innovation et la mettre sur le marché.

Hôtel de l'Industrie
4, place Saint-Germain-des-Prés
75006 Paris

Sujets abordés

Des briefs aux projets réels,
la synthèse créative,
la montée en puissance des
projets. Les go - no go,
le lancement,
l'industrialisation,
la mise sur le marché
la gestion des échecs/succès.
Les repositionnements de
l'offre innovante.
La gestion
du portefeuille de projets.



La gestion des étapes des projets d'innovation menant à leur lancement effectif

Les décisions clefs relatives à la poursuite et à l'avancement des projets, les go - no go ne doivent pas être trop nombreux et ne concernent que quelques étapes clefs allant de la validation du concept au lancement sur le marché, en passant par une phase pilote ou de démonstration.

Le portefeuille de projet est également un élément clef du pilotage des projets ; il donne une vision globale de l'équilibre et de la cohérence d'ensemble : le nombre et la taille des projets sont-ils à la hauteur des enjeux ? Quel équilibre à court, moyen et long terme ? Quelle part pour des projets de rupture ? Quel niveau de maturité et d'avancement des projets ?

L'importance fondamentale d'une bonne synergie avec la production et la supply-chain dès le départ du processus d'innovation :

- Les facteurs de succès des innovations à la fois riches et rapidement mises sur le marché.
- Corrélation entre les différents projets d'innovation dans l'entreprise : intérêt d'une information réciproque respectant l'autonomie des BU. Focalisation sur les projets d'innovation portant sur des activités nouvelles pilotées en direct par la Direction de l'Innovation.
- Clarté des critères de lancement et d'arrêt des projets, gestion des succès et arrêts, gestion du retour d'expérience des échecs apparents.

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

Vie et pilotage des équipes projets d'innovation.
Ouverture des équipes à l'écosystème d'innovation.

Hôtel de l'Industrie
4, place Saint-Germain-des-Prés
75006 Paris

Sujets abordés

La grande efficacité des équipes projets autonomes.
Composition des équipes.
Montage et dissolution des équipes projets.
Projets collaboratifs, gestion des écosystèmes d'innovation dite « ouverte ».
Co-conception avec les clients, et délégation de conception.



Dynamique des équipes projets d'innovation

De multiples analyses ont démontré la supériorité de l'organisation en équipes projets dédiées pour la conduite des projets d'innovation (motivation, constitution et dissolution aisées, pilotage simple, réorientation...).

L'équipe projet, une délégation d'entrepreneuriat :

- Composition, taille, organisation, règles, état d'esprit : adhésion de tous au pitch porté par le(s) leader(s), interconnexion d'équipes. Implication, engagement, motivation des membres de l'équipe.
- Relation individus - équipe. Pilotage et gestion des différents aspects : l'équipe, le projet, l'innovation. Clarté de la maîtrise d'ouvrage et de la maîtrise d'œuvre, cohérence d'ensemble, étapes claires, points de rencontre, critères d'évaluation et de poursuite simples et transparents, reporting léger mais structuré.
- Négociation et acceptation du projet par le chef de projet : objectifs, budgets, moyens humains, délais, choix de l'équipe, maintien de la cohérence autour du projet, résolution des conflits.
Pas de consensus mou, résolution des tensions.
- Particularité des équipes projets interentreprises et équipes internationales. Equipes virtuelles (pas ou peu de rencontres physiques). Approche plus structurée mais in fine plus simple à gérer.
- L'intégration des utilisateurs et clients dans les équipes projets.
- Les produits innovants « conçus par des... pour des... ».

Q/R, appropriation, synthèse des acquis avec les participants.

+ Echanges approfondis entre participants sur leurs pratiques.

Pédagogie

Cette formation n'est ouverte qu'aux cadres supérieurs exerçant déjà ou s'apprêtant à exercer une responsabilité de Directeur de l'Innovation en entreprise ou organisation, ainsi que ceux souhaitant accéder à cette fonction.

Elle fait le point de l'état de l'art et des pratiques de référence internationale actuelles dans ce domaine, dans un format compact, adapté aux besoins des cadres dirigeants ayant une activité professionnelle intense.

Cette formation à la fonction de Direction de l'Innovation a été regroupée en 6 journées denses, permettant d'analyser les dimensions essentielles de la fonction, illustrées de cas provenant des leaders mondiaux et faisant l'objet d'échanges de pratiques entre participants, eux-mêmes faisant partie d'entreprises particulièrement innovantes.

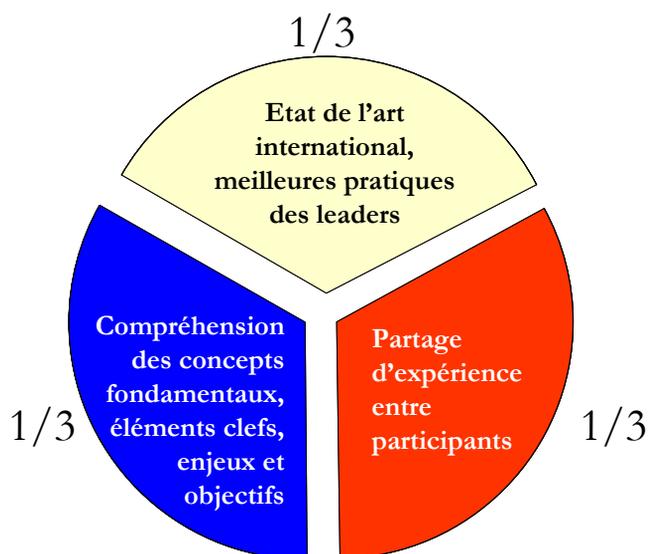
Ces 6 journées incluent des sessions ouvertes qui rassemblent de nombreux directeurs et managers de l'innovation sur des sujets clefs. Cela permet aux stagiaires de bénéficier du retour d'expérience d'un nombre élargi d'acteurs de l'innovation et d'élargir ainsi le networking et le partage d'expériences.

Contenu type de chaque journée de formation :

- Définition, typologie, compréhension des grands thèmes de la journée,
- Synthèse du meilleur état de l'art international à partir des travaux de référence, ainsi que des benchmarks spécifiques réalisés sur les pratiques des entreprises leaders,
- Fourniture d'un support de cours (une centaine de visuels) illustrant tous ces points,
- Fourniture des travaux internationaux de référence actuels sur le sujet (une cinquantaine environ sur chaque thème fournis en intégralité en format PDF),
- Illustration de chaque thème à partir de nombreux cas concrets (les cas analysés de façon plus approfondie sont sélectionnés en fonction des domaines d'activité et d'intérêt des participants),
- Echanges, Q/R, appropriation par les participants,
- Témoignages d'un ou plusieurs Directeurs de l'Innovation de référence dans le domaine traité,
- Echanges d'expériences et de retour de pratiques entre les participants en table ronde.

Toutes les interventions sont filmées et fournies aux participants, de même qu'une sélection de vidéos thématiques d'approfondissement des thèmes abordés.

Les apports pédagogiques



+ Mémoire
(court : 12 – 15 p.)



validant la capacité de conception et de mise en œuvre d'un projet de dynamisation de l'innovation en entreprise ou organisation

La formation de référence à la Direction de l'Innovation en entreprise

De 2015 à 2022, cette formation à la Direction de l'Innovation a été suivie
par 300 cadres dirigeants de plus d'une centaine de grandes entreprises et organisations

Entreprises industrielles et de services

Airbus Group	Decathlon	Groupe Randstad	Sanofi Pasteur
Air France - KLM	Dentons	Groupe Rocher	Schlumberger
ALD Automotive	EDF	Groupe Roullier	Serge Ferrari
Alstom Transport	Egis	Groupe Sipa Ouest France	Sika France
Altea Cogedim	Eiffage Construction	Hamak by Pages Jaunes	Sixense Group
Aperam Stainless Steel	EJ (East Jordan)	Hermès HCP	Sodexo Group
Aptar Group	Enedis	IBM iX	Sopra Steria
ARaymond	Engie	ICADE	Spie batignolles
Aviva	Ericsson	Ionis Group - Epitech	Stago
Balenciaga	ESII	Kering	Stanley Black & Decker
Banques Populaires	Essilor Intern.	LACROIX Group	Storengy
Bayer	EssilorLuxottica	La Banque Postale	Supratic
BIC	Eureden	Laboratoires Arkopharma	TechnipFMC
BNP Paribas	Eurovia	Laboratoires Urgo	Teréga
Bouygues Bâtiment Intern.	Floréale Holding	Lectra	Thales Alenia Space
Bouygues Construction	Fnac - Darty	Lesieur	Thales DMS
Bouygues SA	Gecina	L'Oréal	Total
CarStudio (Mobivia)	GeoPost	Mazars	Transdev
Citeo	Getinge Group	MBDA	UGECAM
Chantiers de l'Atlantique	Gilson	Menard	Valeo
Chargeurs	Grandir	OFIS-Veolia	Veolia
CGG	GRDF	Port de Sète Sud de France	Vinci Construction
Clifford Chance	Groupe Atlantic	PricewaterhouseCoopers	Vinci Energies
Covivio	Groupe Humanis	Publicis	Vinci Immobiliers
Crédit Agricole	Groupe La Poste	SADE	Virbac
Crédit du Nord	Groupe PSA	Safran	Ynsect

Etat et Organismes publics

AFD	CEA	Ministère des Armées	Préfecture de l'IdF
Afnor	CNRS	Ministère de l'Education Nationale	Dépt. du Pas-de-Calais
AiCarnot	Direction Interminist. à la Transform. Publique	Ministères Sociaux	Mairie de Courbevoie
Banque de France	Etabl. français du sang	ONF	Expanscience
Caisse des Dépôts	Expertise France		UCANSS

Entreprises de services publics, EPIC, Mutuelles, Economie sociale et solidaire

Action Logement	Campus Paris Saclay	Eovi Mcd Mutuelle	Nano-Tera
Afpa	CNES	France Télévisions	RATP
Agefiph	Compagnons du Devoir	Groupe Up	SATT
Arts et Métiers ParisTech	Crédit Mutuel Al. Féd.	Harmonie Mutuelle	SNCF
AMVALOR		Malakoff Humanis	



Séances
d'échange
d'expériences
et de pratiques

Les ateliers
d'échange d'expérience
et de retour de pratique
entre responsables
de l'innovation
des entreprises
participantes :
éléments clés
de la pédagogie,
qui connecte
la formation
au meilleur état
de l'art actuel,
« en temps réel ».



Les pratiques actuelles,
présentées
par des Directeurs
de l'Innovation,
pour des Directeurs de
l'Innovation.



Le plaisir d'apprendre ensemble

Apprendre des meilleures pratiques



Dix entreprises, de toutes tailles et tous secteurs, primées « Innovation Team Best Practices 2019 » ont présenté leurs stratégies-gestion de l'innovation Essilor, ASM Clermont Auvergne, CEA Grenoble, KATABA, My Human Kit, Pbeal, Pôle emploi, Groupe PSA, SNCF, L'Oréal

La remise des certifications à une promotion précédente



Une partie de la promotion 2019, au Conservatoire national des Arts et Métiers



Au cœur du ressenti de participants aux promotions précédentes

Des responsables de l'innovation ont répondu à la question « que vous a apporté cette formation ? ». Vous pouvez ainsi vérifier si l'intérêt perçu pour des entreprises ou organisations comparables à la vôtre correspondent à vos propres attentes et si cette formation est en phase avec votre projet professionnel.

Groupes du CAC 40 et groupes internationaux

Apport théorique sur le management et les outils d'innovation, apport en terme de networking avec les participants, apport des bonnes pratiques et retours d'expérience d'autres entreprises, industries... En tant qu'innovation manager, je peux, grâce à cette formation, me sentir légitime et à l'aise pour avoir un statut de directrice de l'innovation. Super formation ! 6 jours c'est trop court !

Cette formation est une formation qui change la vie des participants. Il y a un avant et un après. Les contacts que nous créons, les apprentissages, les informations acquises iront bien plus loin que les 6 journées de cours réalisées. Je n'ai pas les mots pour exprimer toute ma reconnaissance et ma gratitude à l'équipe ! Tous les responsables innovation devraient pouvoir faire cette formation un jour !

Groupe BNP Paribas

Des bonnes pratiques, avec exemples, qui permettent de justifier des propositions en interne sur la base d'éléments de benchmark. Des contacts avec lesquels échanger sur le management de l'innovation et envisager des collaborations sur certains aspects spécifiques. Un éventail de connaissances qui légitimera encore plus ma position « innovation » dans l'entreprise.

Bouygues Construction

Cette formation permet de faire le tour de l'état de l'art de l'innovation et de mettre la France en perspective par rapport aux innovations mondiales. L'échange entre pairs est indispensable et vertueux pour capter des problématiques isolées ou communes. Les sessions thématiques offrent un moyen concret d'approfondir ou découvrir des facteurs clés de succès (cas d'entreprises) ou loups à lever au sein de nos organisations. J'en sors grandi et enrichi.

Publicis

L'intérêt et l'acquis de la formation : au niveau stratégie d'innovation, le positionnement au sein de la direction du groupe et les axes de communication et de promotion des projets d'innovation, au niveau management, KPI et mesurabilité de l'innovation au sein de l'entreprise, management du portfolio, gestion des échecs et mise en œuvre d'une politique vertueuse de l'innovation.

Crédit Agricole

Suivre cette formation permet de prendre connaissance de l'état de l'art des pratiques d'innovation dans une présentation ramassée mais pointue. La structuration proposée des pratiques permet d'accélérer l'appropriation par l'entreprise de nouvelles méthodes. Bénéfice des échanges entre pairs sur des cas concrets. L'option forte qu'est la tendance human centric pour la conduite de l'innovation est désormais un acquis confirmé.

Safran

L'intérêt et les acquis de cette formation : excellent benchmark des pratiques d'innovation à travers le monde, très bonne vision de l'état de l'art en matière d'innovation. Grande qualité des études fournies. Formation très orientée vers l'opérationnel, le pragmatisme, le networking et le partage d'expérience.

Vinci Energies

De par son contenu pédagogique et de la richesse des échanges de pratiques avec les participants, cette formation a été précieuse pour mener à bien la construction de notre structure de l'innovation en France. Les thèmes abordés ont porté sur des points fondamentaux, tels que la culture de l'innovation et sa diffusion au sein de l'entreprise, la relation stratégique d'une Direction de l'Innovation à la DG et autres directions, les processus d'innovation end-to-end, ainsi que la gestion des partenaires internes et externes.

Bayer

L'intérêt de la formation : la montée en compétences sur l'ensemble du poste de Directeur de l'Innovation. L'élargissement du réseau et le développement de la coopération avec d'autres groupes.

Les acquis : overview de la fonction Directeur de l'Innovation et best practices mondiales et françaises.

Ericsson

L'intérêt de cette formation est évident. La description des différents processus, de l'idéation à la réalisation, basée sur des cas de succès et d'échecs est un must. Cette formation apporte non seulement une culture mais aussi une méthodologie théorique et pratique grâce aux échanges entre participants sur leurs expériences respectives. Des éléments de langage pour défendre son action dans son organisation. L'opportunité de se renouveler et de s'inspirer, pour revenir avec des initiatives nouvelles.

TechnipFMC

Formation très intéressante et pertinente, enseignement passionnant, vision très globale (mondiale) de l'innovation. J'ai beaucoup appris et cela me permet d'appliquer énormément de choses acquises dans cette formation lors de mon travail quotidien.

Schlumberger

L'intérêt de cette formation est qu'elle apporte un large éclairage sur les missions de Directeur de l'Innovation, en abordant tous les points nécessaires et en favorisant les échanges entre stagiaires. Elle permet une mise en application directe des principes présentés. C'est une formation remarquable qui rend optimiste sur les possibilités de faire progresser l'innovation dans les entreprises.

SADE (groupe Veolia)

Belle ouverture sur le monde de l'innovation, richesse des exemples et excellente ambiance dans le groupe des participants. Réseau et inspiration pour mener des projets différemment. Merci !

Hermès

Ouverture et sensibilisation sur les grands enjeux et les transformations liées à l'innovation, logiques d'analyse et de mise en œuvre, échanges et réflexion sur des cas d'usages (+historique).

Une prise de recul et un intérêt stratégique et pratique, par les retours d'expérience et les outils et l'apport de pistes de conduite d'action.

PwC (PricewaterhouseCoopers)

Une prise de hauteur et un temps de réflexion par rapport au rythme quotidien, avec le benchmark de nombreuses organisations.

Vinci Immobilier

Rythme soutenu, enseignements très riches et vision 360°, appuyés sur des data (quantité/qualité) fiables.

Ouverture sur des perspectives d'avenir. Crédibilité des intervenants/témoignages concrets

Très appréciés également, les partages facilités de bonnes pratiques entre les participants. Merci !

Air France-KLM

Un processus d'apprentissage en 6 séances qui permet d'aborder de manière exhaustive les missions de la Direction de l'Innovation. Cette formation est une base solide pour exercer la mission et associer l'efficacité d'un Directeur de l'Innovation. Des informations structurées et pragmatiques, réutilisables au sein de notre entreprise, plus la possibilité de capitaliser sur les expériences présentées lors des conférences et les échanges riches avec les participants. Merci !

AFI KLM E&M

Cette formation a un double intérêt - Des exposés commentés du meilleur état de l'art sur l'innovation, stratégies de l'innovation, la culture de l'innovation, les équipes et les moyen, l'amont et l'aval du processus et enfin les partenaires internes et externes. Explications complétées d'illustrations de cas concrets. - Les interactions entre tous les participants de domaines d'activités différents, de culture et de formation différentes. Ces interactions sont renforcées par les travaux pratiques systématiques qui permettent de partager des retours d'expérience et de se projeter.

Les apports sont à la fois pratiques avec les supports papiers et électroniques et peuvent servir de référence pour la mise en œuvre pratique d'actions. Cette formation décrit et illustre concrètement les enjeux, les approches pertinentes, les acteurs de ce que recouvre l'innovation sans jamais être dogmatique. Formation enrichissante y compris avec plusieurs années au sein d'une direction innovation. Même si des fondamentaux perdurent depuis des siècles, le contexte évolue en permanence avec des approches très variées Les nombreux échanges des participants permettent d'enrichir notre réseau professionnel avec des interlocuteurs pertinents. En synthèse, cette formation est un véritable booster pour aller plus loin dans nos pratiques d'innovation en nous donnant une vision globale.

PSA

Grandes entreprises du SBF 120, ETIs

La variété des participants permet de mieux comprendre les attentes et tendances de l'innovation mais aussi de nouer des relations privilégiées pour trouver des opportunités de projets/activités. Apports complémentaires très intéressants, notamment vidéos et bibliothèque. Un acquis sur les moyens dont dispose le responsable innovation face aux attentes de l'entreprise (augmentation du CA, business model...). Cela permet au Directeur Innovation d'être plus pertinent et audible dans la présentation de ses projets à son organisation.

CGG

La formation a clairement permis de s'enrichir sur les pratiques actuelles liées à l'innovation. On en ressort avec des actions concrètes à mettre en place afin d'élargir le socle des idées auprès de nos clients, développer l'autonomie et l'agilité dans les équipes projets tout en apportant un peu de méthode par des outils de pilotages simples et efficaces.

Groupe Atlantic

Très bonne formation. Opportunité unique d'obtenir un panorama complet du management de l'innovation au sein de l'entreprise. La dimension networking et échanges avec ses pairs est également une des forces de cette formation. L'ensemble du dispositif est vraiment très complet.

MBDA France

Networking inter-secteur sur les best practices et les erreurs à ne pas faire. Acquisitions des outils et apports majeurs permettant de déployer une nouvelle stratégie d'innovation au sein de ma business unit. Benchmark des solutions variées mises en place par les différents partenaires en termes de nouvelles stratégies. Merci pour ce contenu riche !

Getinge (groupe suédois)

Une vision stratégique globale, de nombreux exemples applicatifs, des témoignages et échanges avec les participants : « L'immersion en partage », très intéressante et unique pour un 360° innovation.

Cela aide à comprendre les mutations polymorphes de l'innovation. Un effet « energising » de la formation pour retourner « au front » et convaincre !

BIC

Un intérêt certain de confronter ses idées avec ses homologues, de comprendre et rentrer dans une vision de l'innovation et ainsi de prendre du recul sur son poste. J'ai acquis une compréhension des enjeux de l'innovation, aujourd'hui dans les grands groupes et autres organisations, qui m'a permis de construire ma stratégie dans une ETI.

Supratec

Une vision « up to date » 360° de la fonction Direction de l'Innovation sur la base de nombreux exemples, y compris des pièges à éviter. Références, chiffres clés, exemples, outils pratiques, exemples de méthodologie, benchmark des outils existants. Le tout disponible sur clef USB. Echanges entre pairs permettant de faire progresser ses équipes et améliorer sa structure. D'excellents exemples et supports de cours. Tout est là !

Aptargroup

Cette formation permet d'acquérir des méthodes pour penser et appliquer l'innovation dans son entreprise, de repérer les gaps entre ce que nous faisons et ce que nous pouvons améliorer. Un enrichissement grâce aux cas concrets présentés et également aux expériences des participants. La présence d'entreprises de secteurs variés est un atout supplémentaire. Une vision large de l'innovation au sein de nombreux secteurs d'activité qui me permet de prendre du recul sur mon métier au quotidien.

Floréale Holding

Un moment de pose extrêmement intéressant pour une prise de recul. Une vision générale de l'innovation en entreprise et du « geste de l'innovation ».

Eiffage Construction

Formation abordant l'ensemble des sujets de l'innovation. Mise en situation et échanges constructifs entre les stagiaires d'horizons très différents. Formation sans tabous, parlant sans concessions de la rupture que peut représenter l'innovation dans les entreprises, avec de bons outils pour mener à bien le changement.

Serge Ferrari

L'intérêt de cette formation est double à mes yeux. Il porte sur la richesse des présentations et des contenus de la formation elle-même, qui permet de se mettre à niveau tant sur les tendances globales que sur les pratiques au sein des entreprises et aussi aux échanges avec les « camarades de promotion » permettant une prise directe avec le réel.

GeoPost

Cette formation permet d'avoir une vision d'ensemble autour de l'innovation et des meilleures pratiques dans les différents secteurs. Elle est illustrée par des exemples concrets qui permettent de s'appropriier les concepts et les sujets présentés. Les ateliers permettent un échange entre pairs et le partage d'expérience. Cela permet aussi d'avoir une vue holistique sur l'innovation, avec un apport intéressant et fort sur la dimension culturelle et les sujets d'innovation et de transformation digitale. Les exemples concrets sont présentés et commentés avec justesse. De nombreux REX et différentes études. Une vision à 360° de l'innovation et les best practices en terme d'innovation. Une formation d'excellence très inspirante, l'organisation est parfaite et le lieu magnifique – merci beaucoup !

Sopra Steria

La formation a significativement contribué à la professionnalisation de mon rôle de Responsable Innovation Europe pour l'entreprise. Le benchmark des différentes stratégies, modèles, organisations d'innovation dans les entreprises m'a permis de réellement disséminer petit à petit une culture d'innovation et des projets d'innovation concrets transverse au groupe (notamment création d'un groupe Innovation Europe / USA). Apport d'outils : génération des idées et travail de ces idées pour aboutir au lancement de véritables projets innovants bien définis, gestion d'équipe. Apport du réseau et de la vision de l'évolution actuelle du rôle de Directeur Innovation. La participation au voyage d'étude (Nordics countries) a permis de plus un fort apport en terme de benchmark de culture et de meilleures pratiques en innovation d'innovation dans les pays européens.

EJ (East Jordan)

Une formation qui donne une vision et des apports très larges sur l'Innovation : théorie, méthodologie et déploiement de la démarche. Une formation essentielle pour surfer sur les bonnes pratiques et éviter tous les écueils. Une formation qui permet d'introduire un réseau essentiel à l'action au sein de notre entreprise et une aide à la mise en place de cette démarche. Un apport également important sur les indicateurs, le ROI, éléments indispensables à la réussite de notre projet. Que des éléments positifs !

SPIE

Apports méthodologiques sur l'ensemble des grandes briques structurantes d'une approche innovation dans un grand groupe. Panorama très large des actions possibles. Benchmark et exemples concrets permettant d'avoir une approche réaliste des initiatives existantes et envisageables. Mise en relation et partage de bonnes pratiques avec des pairs.

Fnac-Darty

Une vision globale de l'innovation dans l'industrie mondiale, des connaissances historiques fondamentales sur les origines des démarches d'innovation actuelles. Des pistes des tendances qui vont façonner l'innovation comme facteur de croissance sur les prochaines années. Des méthodologies claires et variées pour diagnostiquer et structurer l'innovation dans mon organisation. Un réseau de professionnel de secteurs variés pour valoriser les différents apports.

Enedis

Entreprises de service public, Administrations, EPICs, économie sociale

Enorme apport de connaissances relatives à la culture et aux stratégies d'innovation. Une approche analytique solide très enrichissante. Mise en relief de l'état de l'art et des bonnes pratiques. Echanges riches et intéressants entre pairs d'horizons variés et mise en place d'un réseau de grande valeur. Bibliographie extrêmement riche. Cette formation permet d'avoir une vision structurée de l'innovation, des pièges à éviter, de mesurer correctement l'effort de l'innovation dans l'entreprise, de créer des partenariats, d'encourager les équipes-projets innovantes, de communiquer et de comparer avec les concurrents.

Groupe RATP

Les six journées structurées en temps de présentation et d'atelier d'échanges avec d'autres managers de grandes entreprises publiques et privées favorisent une prise de distance par rapport à sa propre pratique managériale. La qualité des contenus présentés, l'expertise et les nombreux exemples de ce qui se fait dans les plus grandes entreprises mondiales permettent d'acquérir de nombreuses connaissances. Un approfondissement sur la meilleure manière d'organiser l'innovation dans une organisation publique ou privée.

Ministère de l'Education Nationale

Apports pratiques et théoriques sur l'innovation richement illustrés et commentés, opportunités multiples d'échanges d'expérience ou de questionnements à travers les journées, les forums, rencontres... Ambiance d'ouverture d'esprit et de dialogue. Au final : une « réassurance » - nos interrogations sont partagées par d'autres -, une « élévation » des réflexions et connaissances, une dynamisation (le doute a fait place à l'envie de continuer sa mission professionnelle). Merci à toute l'équipe.

Secrétariat Général des Ministères Sociaux

Une formation à la fois riche et dense en termes de contenus et d'apprentissage, mais aussi de networking et de partage d'expérience essentiel à cette fonction. Intérêt de l'approfondissement et de la contextualisation sur les rouages et la gouvernance innovation, de l'apport théorique lors des conférences et de la documentation fournie, ainsi que de l'apport pratique dans les ateliers riches et participatifs. Un acquis professionnel de vraies pratiques pour les process, la constitution et l'animation d'équipes innovation. Au niveau personnel, mise en confiance et perspective sur le rôle, les missions et les qualités d'un Directeur Innovation. La formation apporte beaucoup car elle permet de se rendre compte que nous avons tous des préoccupations et des difficultés communes. La richesse de nos échanges, possibles grâce aux exemples et aux connaissances apportées ont vraiment permis de libérer notre vision de la fonction de Direction de l'innovation.

Crédit Mutuel

Formation de très grande qualité et de haut niveau des participants pour développer des compétences et évoluer professionnellement par l'adoption de nouveaux modèles de transformation des organisations. Notamment pour insuffler l'innovation, l'adhésion et la créativité. Acquisition de savoir-faire et compétences pour une meilleure flexibilité relationnelle.

Département du Pas-de-Calais

Formation très intéressante du fait des apports théoriques et benchmarks très utiles diffusés à chaque séance. La documentation permet d'approfondir les sujets et fournit une très bonne veille généraliste de l'innovation. Les échanges d'expériences avec les participants permettent d'identifier les bonnes pratiques, les risques, les acteurs et prestataires correspondent à des besoins spécifiques aux métiers, pour lesquels ces échanges avec les pairs sont précieux. L'intérêt de la formation tient aux contenus, aux échanges avec les participants et à la vision internationale.

Action Logement

Cette formation apporte un état de l'art des pratiques d'innovation en France et à l'international. Les supports diffusés permettent d'avoir un condensé de ce qui a été présenté, accessible à posteriori. Une réelle plus-value est de se faire du réseau au sein d'autres entités d'innovation.

Une formation de très bon niveau et inspirante, tant du point de vue de l'animation que des intervenants et des échanges en groupes.

SNCF

Une formation très complète, structurée et bien documentée. Des échanges de pratiques très intéressants, avec aspects concrets et risques. Un soutien fort pour une mise en œuvre opérationnelle.

UCANSS (Union des caisses nationales de sécurité sociale)

Une ouverture du champ des possibles et une structuration de la réflexion sur comment avancer en matière d'innovation. Un effet dynamisant par la qualité des interventions et la richesse des échanges sur des aspects très concrets et pratiques. Une ouverture d'esprit dans une dimension internationale. Une formation exceptionnellement intéressante et efficace professionnellement.

Agefiph

Un 360° international des tendances d'innovation, une confrontation de l'innovation aux réalités terrain. Pas de prêt-à-penser, des partages entre les participants, des analyses riches et variées de ce qui marche et ne marche pas. Démystification de l'innovation et ouverture.

CEA

Les contenus, les cas d'usage, la bibliothèque (documentation) fournie durant cette formation m'ont été et me sont très utiles dans mes réflexions et les mises en œuvre de plan d'action dans mon activité. La vision internationale de l'innovation présentée durant les sessions apporte les tendances et les enjeux de demain et permet de se projeter dans un devenir plus lisible. La possibilité d'échanger avec des pairs sur des pratiques et usages dans d'autres secteurs d'activité que le sien est un vrai atout avec des échanges riches et variés. Mon unique regret sera de ne pas avoir pu pouvoir participer à un des voyages d'étude proposés en continuité, car je suis persuadée que ce type d'expérience est extrêmement riche d'enseignement.

La Banque Postale

Ce cursus aura été un très bon complément de ma formation de base (Mastère spécialisé management technologique et innovation de Grenoble Ecole Management) sur les points suivants :

mise en réseau des participants permettant des échanges croisés stimulants à partir d'horizons et business variés, mais également au travers des événements liés à la formation
synthèse sur les stratégies d'innovation à horizon 2020, ainsi qu'un important éclairage en benchmark mondial.
approfondissement de la dimension culturelle de l'innovation
ancrage de l'approche design thinking au cœur du processus d'innovation
constitution et organisation des équipes innovation

J'ai donc ainsi pu développer et renforcer mes compétences sur le management de l'innovation avec une mise en pratique dans le cadre de mes nouvelles responsabilités au sein de l'organisation

ONF

Fort intérêt de cette formation de très grande qualité extrêmement dense et complète sur la culture et les processus d'innovation. Conférences/interventions passionnantes, diversité des échanges et ateliers d'échanges très instructifs + bibliothèque internationale. Conserver cet accès à autant de richesse et d'ouverture d'esprit.

Eovi Mcd mutuelle

Intérêt et acquis : des connaissances sur l'innovation, ses cycles de pilotage, les leviers et aussi les écueils à éviter pour les projets d'innovation, et surtout la richesse des échanges et interactions avec les participants, tous impliqués dans le management et/ou la Direction de l'Innovation. De bon repères pour réussir la manœuvre ! et un nouveau réseau pour un nouvel enrichissement.

Ministère des Armées

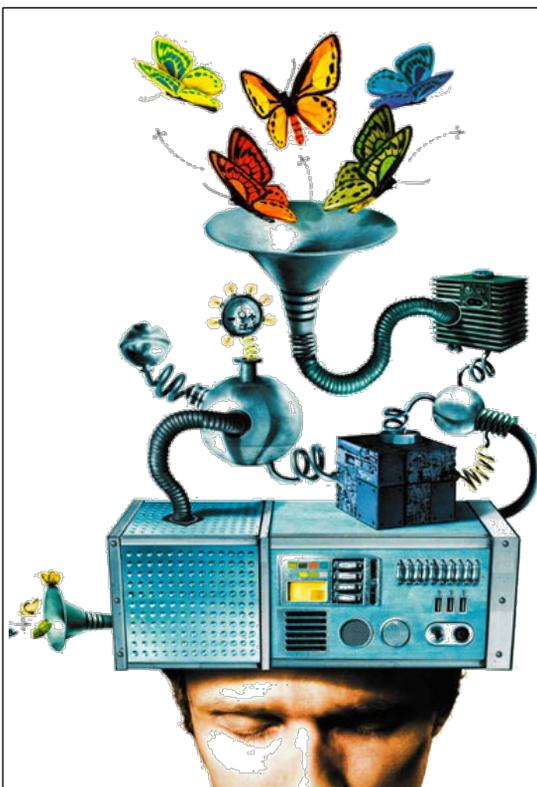


ILLUSTRATION BY RICHARD BOCHNE

Les inscriptions sont ouvertes
jusqu'au 31 mars 2023 pour le programme
« Formation et perfectionnement à la fonction de
Direction de l'Innovation » promotion 2023



Les formations « Learn today - Lead tomorrow » s'adressent aux cadres dirigeants souhaitant développer leur capacité de direction et pilotage de l'innovation dans une approche holistique globale.

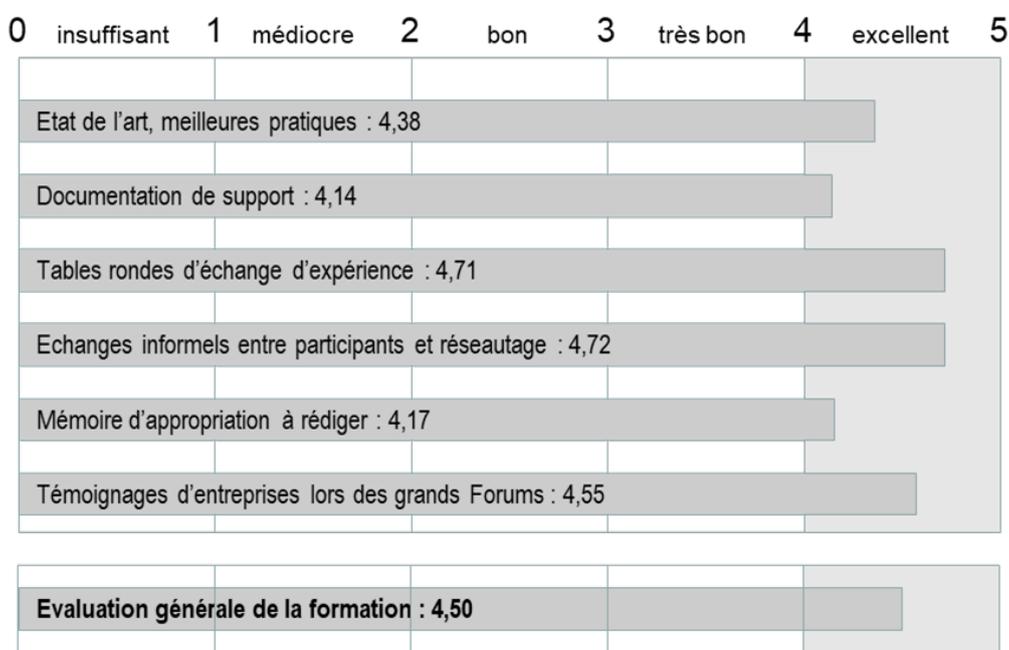


Exemple de formation internationale « Learn today Lead tomorrow » pour les 50 cadres dirigeants du groupe Oppo avec leur PDG, à Pékin : module « Innovation, culture et esthétique » à Yishu 8

Formation et perfectionnement à la Direction de l'Innovation

La promotion 2022 s'est déroulée de mars à décembre 2022. Vous trouverez ci-après son évaluation par les participants et leur ressenti concernant l'intérêt et les acquis qu'ils retirent de cette formation. Cela vous permet de mieux cerner si cette formation a un intérêt par rapport à vos propres besoins.

Evaluation de la formation : promotion 2022



L'intérêt et les acquis de la formation

(tels qu'exprimés par les participants de la promotion 2022)

- La formation était très intéressante pour comprendre le positionnement de la direction d'innovation au sens de l'organisation de l'entreprise
 - Également la vision de la direction de l'innovation rattachée à la direction de stratégie, comme créateur d'une vision clé pour l'avenir de l'entreprise
 - La nécessité d'avoir une équipe diverse et inclusive pour promouvoir des idées différentes et innovantes
- Alstom*
- Revue extensive des process de direction de l'innovation
 - Partage et confrontation d'expérience sur le partage de l'innovation
 - Renforcement légitimité pour conduite des actions de transformations stratégiques et d'adoption de bonnes pratiques
 - Communauté/alumni et side events
- Malakoff Humanis*
- Intérêts :
 - Processus d'innovation et best practices
 - Echanges de bonnes pratiques des différentes entreprises participantes
 - Acquis :
 - Organisation des directions d'innovation, gouvernance, enjeux, nouvelles orientations
 - Diffusion d'une culture de l'innovation
 - Les moyens d'action et les démarches
 - L'amont et l'aval ou processus d'innovation
 - La gestion des équipes d'innovation autonomes, internes, ouvertes et collaboratives
- Valeo*
- La formation était très intéressante pour comprendre le positionnement de la direction de l'innovation au sens de l'organisation de l'entreprise
 - Également la vision de la direction de l'innovation rattachée à la direction de stratégie, comme créateur d'une vision clé pour l'avenir de l'entreprise
 - La nécessité d'une équipe diverse et inclusive pour promouvoir des idées différentes et innovantes
- Alstom*

- Intérêts :
 - Rencontres, échanges avec les autres entreprises
 - Un support comme une porte d'entrée à un contenu beaucoup plus complet (BDD)
 - Acquis :
 - Des relations extra entreprise, un réseau
 - L'analyse des process d'innovation des très grandes entreprises
- EssilorLuxottica*
- Contenu théorique de formation très riche, c'est une mine d'or !
 - Ouverture sur les démarches / initiatives d'entreprises très variées
 - Cette formation permet d'identifier des opportunités de benchmark, de partage d'expérience dans des secteurs non concurrentiels
 - C'est extrêmement inspirant par rapport au challenge que nous avons à relever au sein de notre entreprise
- Air France*
- Mise en relation avec d'autres acteurs d'autres sociétés ayant de proches fonctions
 - Acquis sur les moyens d'actions de la fonction de l'innovation, les différentes organisations de l'innovation et l'intérêt des équipes d'innovation
- Safran*
- Cette formation m'a apporté des bases et des connaissances sur les processus d'innovations et les facteurs de mise en place. Je pense pouvoir les mettre en œuvre dans une application d'animations auprès des équipes tant internes de l'entreprise qu'externes.
- AFPA*
- Une formation à l'apport théorique, méthodologique et pratique très riche !
 - La session sur les moyens d'action chez VINCI était géniale.
 - Je recommande pour toutes les personnes travaillant dans l'innovation !
- Air France Industries*
- Une réflexion plus poussée et une méthodologie
 - Des rencontres intéressantes et inspirantes
 - Une acculturation sur des domaines parfois méconnus
 - Un partage d'idées super intéressant
 - Un support théorique complet
- Transdev*
- Cette formation a un intérêt direct pour les fonctions que j'occupe, notamment, la rencontre d'autres entreprises apporte une expérience supplémentaire grâce au partage d'expérience. Enfin, le contenu et les savoirs sont directement applicables dans mon quotidien professionnel.
- Banque de France*
- Une vue globale sur les différents aspects de l'innovation
 - Un réseau bien élargi !
 - Une prise de recul sur mon organisation et les évolutions possibles
- L'Oréal*
- Les modèles de gouvernance d'innovation, qui me confortent dans celui mis en place sous ma direction
 - Le lien entre les enjeux, les utilisateurs, les megatrends, les start-ups, les modèles de gouvernance, les témoignages des différents contributeurs/participants à la formation et pendant les sessions
 - Les séquences du process Innovation (avant, pendant, après)
 - Les moyens pour faire de l'innovation (les labs, les centres d'innovation, les experts à mettre en place, les diversités des profils, etc.)
 - La prospective, comment mieux l'appréhender et en faire
 - L'importance de la veille et de la capitalisation, comment la faire
 - Comment mieux insuffler une culture d'innovation et embarquer les collaborateurs intéressés par l'innovation
- Sopra Steria CIMPA*
- Découverte / apprentissage des différents outils et méthodes d'innovation dans le monde
 - Les processus d'innovation, les éléments clés et les structures possibles
 - Echange entre pairs, retours d'expérience, partage de réseau
- Chargeurs*
- Meilleure compréhension des enjeux stratégiques de l'innovation et des différents moyens de les décliner de manière opérationnelle
 - Permet de se constituer un bagage théorique important pour le rôle de Directeur Innovation
 - Le networking avec ses pairs est également très bénéfique
- Gecina*

- J'ai suivi cette formation suite aux conseils et aux échos très positifs de mon prédécesseur mais également mon homologue dans une autre division.
- Cette formation m'a apporté une compréhension globale des enjeux réels liés à l'innovation en entreprise.
- Le format d'une journée par mois permet d'aborder, d'apercevoir les tendances et de dresser un paysage complet des différents thèmes afférents à l'innovation en entreprise :
 - o Développer et promouvoir une culture de l'innovation dans l'entreprise
 - o Identifier les enjeux et la stratégie liés à l'innovation
 - o Décrypter les composantes non techniques indispensables à la réussite de l'innovation
 - o Open Innovation
- Cette prise de conscience est notamment rendue possible grâce à la base de données de connaissance issue d'une longue expérience du Club de Paris des Directeurs de l'Innovation. Je tiens à remercier et à féliciter le professionnalisme des intervenants et organisateurs sans qui la formation ne serait pas possible.
- Pour mon quotidien professionnel, cette formation m'a permis non seulement d'aborder les projets de façon plus rationnelle, mais également d'améliorer l'efficacité des échanges avec l'ensemble des acteurs impliqués dans la maturation des projets et de ne plus perdre d'informations en route.

Thales

- Connaître des fondamentaux et un état de l'art de ce qu'est l'innovation dans les entreprises
- La diversité des approches rencontrées
- Les échanges très enrichissants avec les autres participants
- J'ai bien apprécié aussi l'accueil, la convivialité et l'ambiance de la formation
- Je recommande la formation !

CNRS

- Culture et méthodologie de l'innovation
- Echanges de bonnes pratiques
- Tables rondes d'échanges d'expériences

SADE

- Revoir ou voir de grandes méthodologies sur l'innovation
- S'ouvrir l'esprit et le garder ouvert
- Echanger entre pairs et partager des bonnes pratiques
- Prise de recul sur son organisation et ses actions pour initier de nouvelles idées
- Voir et échanger sur de grandes entreprises et leurs organisations

Etablissement Français du Sang (EFS)

- Ce cursus m'a apporté à la fois de nombreux apports théoriques sur la question de l'innovation et des exemples et témoignages récents et pratiques.
- Cela m'a aussi permis de découvrir une communauté très vivante et active.

Balenciaga

- Formation intéressante et bien construite qui m'a fait progresser dans mes réflexions.
- J'ai appris beaucoup de choses que j'ai réussi à appliquer concrètement dans mes activités innovation.
- Les échanges avec d'autres industries, sont aussi un des points forts de cette formation.

EssilorLuxottica

- Très bonne formation, très riche en informations en lien avec l'innovation, il me faudra un peu de temps pour digérer toute l'information
- MERCI pour tous les échanges avec les formateurs et les personnes formées
- Une très bonne base de relation

Crédit Agricole CIB

- Synthèses de l'état de l'art en matière d'études et travaux de recherche
- Partage d'expérience avec homologues dans des entreprises et des secteurs très différents
- Connaissances en matière de méthodes d'organisation, d'animation et de management de directions de l'innovation.
- Dynamiques et énergies de création autour de l'innovation
- Bon esprit, convivial, rencontres et échanges très intéressants, tant formels qu'informels

France Télévisions

- Des séquences très détaillées et des mises en perspectives pertinentes
- Qualités oratoires du formateur qui rendent les journées très agréables à suivre
- Qualité de la base documentaire
- Beaucoup d'outils, de méthodes qui rendent cette formation très opérationnelle

UCANSS

- Permet d'avoir des outils pour intégrer efficacement l'innovation dans son entreprise et son métier
- Découverte d'outils et bonnes pratiques, pistes concrètes pour les appliquer dans nos métiers
- Liens et synergies entre innovation et développement durable
- Echanges entre pairs, mise en réseau, ouverture et d'autres pratiques

Chargeurs

- Vision globale de la fonction Directeur Innovation
- Bonnes pratiques partagées des grands groupes, tant par le cours que par les échanges, guidés ou informels (tables rondes, repas, café)

Air France

- Formation très utile pour pouvoir créer une équipe d'innovation
- Rencontrer ses pairs, se sentir moins seul
- Partager les bonnes pratiques, éviter des écueils, gagner du temps
- Visite de lieux d'innovation (Leonard - VINCI Lab...)
- Le mémoire oblige à se poser des questions sur un sujet précis et produire un livrable bénéfique à l'entreprise
- Le fait que les entreprises soient de milieux très distincts est un fort enrichissement
- Les travaux de groupe permettent de rentrer dans les détails et réfléchir sur des cas concrets

L'Oréal

- J'ai beaucoup appris grâce aux échanges très riches entre participants
- Les témoignages, les événements en site extérieur (ex. Le Village by CA, Leonard) apportent beaucoup
- La formation a fortement enrichi mon « état de l'art » de la gestion de l'innovation. Elle permet aussi de sortir de son écosystème, de sa « bulle » et de voir ce qui se passe ailleurs
- Enfin, elle a étoffé mon réseau

Eurovia

- Apport théorique intéressant
- Echanges informels et « réseautage » importants et enrichissants
- La formation permet globalement une « pause », une « respiration » bienvenues et une prise de distance salutaire dans le quotidien professionnel. Elle permet aussi beaucoup de se « rassurer » tant à travers les apports théoriques que les échanges informels.

ARaymond

- Avoir un retour sur les attentes des grandes entreprises concernant les sujets d'innovations
- Acquis des relations nouvelles

SADE

- Cette formation a un intérêt direct dans le perfectionnement du Directeur de l'innovation.
- L'approche méthodique de chaque composant de la fonction et de l'activité permet d'alimenter la réflexion sur sa propre organisation et sur les orientations de notre direction.
- La confrontation et l'échange avec les pairs élargit la perspective, permet de prendre de recul par rapport à la fonction, de prendre conscience des similarités et des différences entre différentes entreprises et autres acteurs.

Crédit Agricole Consumer France

- Positionnement et valorisation de l'innovation (impact RH, etc.)
- Méthodologie et management de l'innovation
- Echanges inter-entreprises

Sopra Steria

- La formation donne une vision globale des différents modèles d'innovation possibles au sein des sociétés, en fonction de leur taille, leurs produits, et également de leur stratégie marché.
- La formation a consisté en des présentations et des échanges / exercices sur l'innovation au sein des différentes entreprises représentées lors de la formation.
- Les présentations étaient structurées autour de la culture de l'innovation, les moyens de la direction de l'innovation, l'ensemble de processus de l'innovation, la gestion des collaborations. L'ensemble de ces thématiques ayant pour but de donner des outils et concepts afin d'analyser les performances d'un système d'innovation donné. Notamment par l'échange avec les participants en prenant en compte leur expérience et surtout la typologie et la stratégie de leur entreprise.

Aperam

- En tant que responsable Innovation au sein de l'IT de l'entreprise, j'ai comme mission de mettre en place une gouvernance au niveau du groupe autour de la gestion de l'innovation technologique.
- Cette formation m'a apporté un grand nombre de connaissances à la fois théoriques et méthodologiques.
- Également les moments d'échanges avec les autres participants permettent de mettre en regard les thèmes abordés avec ce qui est réellement fait dans les entreprises.

BNP Paribas

- Structurer le savoir au-delà de son expérience personnelle et fournir des outils pour l'ensemble du processus métier qu'est la fonction Innovation dans une entreprise
- Cette formation permet en particulier d'envisager une fonction de direction innovation sur un périmètre plus large (que ce soit sur le plan budgétaire, du nombre d'employés concernés ou des missions attribuée par la direction générale).

BNP Paribas Real Estate

- Cette formation m'a permis d'acquérir / revoir les bases de l'innovation (théorie / méthodologie / organisation / objectifs d'une direction de l'innovation).
- Le mix présentation descendante / session d'échange entre les participants est particulièrement riche et intéressant car il permet d'échanger sur les bonnes pratiques et découvrir d'autres schémas organisationnels et approches innovantes.

Crédit du Nord – Groupe Société Générale

Lieu principal de la formation
 « Hôtel de l'Industrie » 4 place Saint-Germain-des-Prés, 6^{ème} arrondissement
 Métro Saint-Germain-des-Prés ou Mabillon



Les organisateurs de la formation à la fonction de Direction de l'Innovation



CLUB DE PARIS
 DES DIRECTEURS
 DE L'INNOVATION

Le Club de Paris des Directeurs de l'Innovation rassemble les Directions de l'Innovation d'une centaine d'entreprises européennes et internationales, le plus souvent leaders mondiales, ainsi que d'organismes publics et centres de recherches.

L'objectif est leur maintien au meilleur état de l'art en innovation, à travers différents formats de recherche, études et analyses, échanges, partage d'expériences et découvertes.

Créé en 2008, c'est aujourd'hui le premier club de retour d'expérience de Directeurs de l'Innovation dans le monde. Le Club a mis en place des coopérations, des recherches et études communes et des échanges avec les associations d'entreprises innovantes des autres continents.

Les valeurs partagées des membres du Club de Paris des Directeurs de l'Innovation :

- Humanisme, innovation et progrès
 - Leadership, initiative et ambition
 - Création de richesse pour tous
 - Culture du meilleur état de l'art
 - Culture du métier
 - Vision internationale
 - Ouverture multiculturelle
 - Partage d'expérience



EUROPEAN INSTITUTE
 FOR CREATIVE STRATEGIES
 & INNOVATION

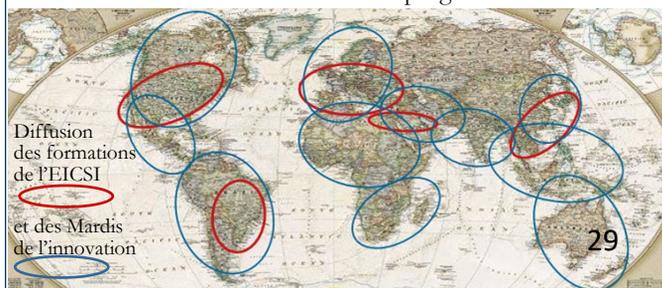
Fondé en 2003, l'EICSI a pour activité le renouveau de la dynamique d'innovation en Europe, notamment par la formation à la culture de l'innovation et du progrès humain et à sa mise en œuvre. Ses formations et conférences s'appuient sur un programme d'études, enquêtes et recherches approfondies sur l'innovation à travers le monde.

En plus de ses contenus, l'Institut fait intervenir des centaines de professionnels, experts et cadres dirigeants d'entreprises innovantes de tous pays, sélectionnés sur les seuls critères d'excellence.

Plus de 12 000 cadres et dirigeants participent chaque année à des séminaires, conférences et formations de l'Institut Européen de Stratégies Créatives et d'Innovation dans une dizaine de pays.

L'Institut intervient également comme think-tank sur le renouveau européen par l'innovation et diffuse une culture humaniste de l'innovation à travers le monde.

L'Institut produit et réalise également des formations et conférences ouvertes et gratuites, comme Les Mardis de l'innovation et des conférences sur les formes nouvelles d'innovation et de mise en œuvre du progrès.



Diffusion
 des formations
 de l'EICSI
 et des Mardis
 de l'innovation

Le lieu de la formation : l'Hôtel de l'Industrie, un lieu de prestige de l'innovation, chargé d'histoire, au cœur de Paris

C'est pour accueillir la Société d'Encouragement pour l'Industrie Nationale, créée par Napoléon, qu'est construit l'Hôtel de l'Industrie en 1852, au 4 place Saint-Germain-des-Prés. Il a été un haut lieu de l'innovation au cœur du Paris du XIX^{ème} siècle, accueillant les conférenciers les plus prestigieux, comme Jean-Antoine Chaptal, Alexandre Becquerel, Louis Pasteur, Gustave Eiffel... qui y organisaient aussi des expériences et démonstrations. C'est par exemple le lieu où les frères Lumière ont fait leur première projection, en 1895, ouvrant ainsi l'ère de l'industrie du cinéma.

Fidèle à sa tradition d'ouverture sur le futur, l'Hôtel de l'Industrie est un lieu iconique de manifestations à caractère culturel, scientifique ou industriel touchant à l'innovation et au progrès. C'est donc tout naturellement qu'il accueille aujourd'hui la formation à la Direction de l'Innovation du Club de Paris.



Des membres de la promotion 2022
à l'Hôtel de l'Industrie

Des séances ou ateliers peuvent
également être organisés in-situ, sur
des lieux d'innovation.

Ci-dessous, exemple de la promotion
2022 à « Leonard », plateforme de
prospectivité et d'innovation du groupe
VINCI, et au « Village »,
l'incubateur du groupe Crédit Agricole



Contact :
Sylvie Borzakian
01.49.23.75.03
borzakian@institut-innovation.com



EUROPEAN INSTITUTE
FOR CREATIVE STRATEGIES
& INNOVATION