

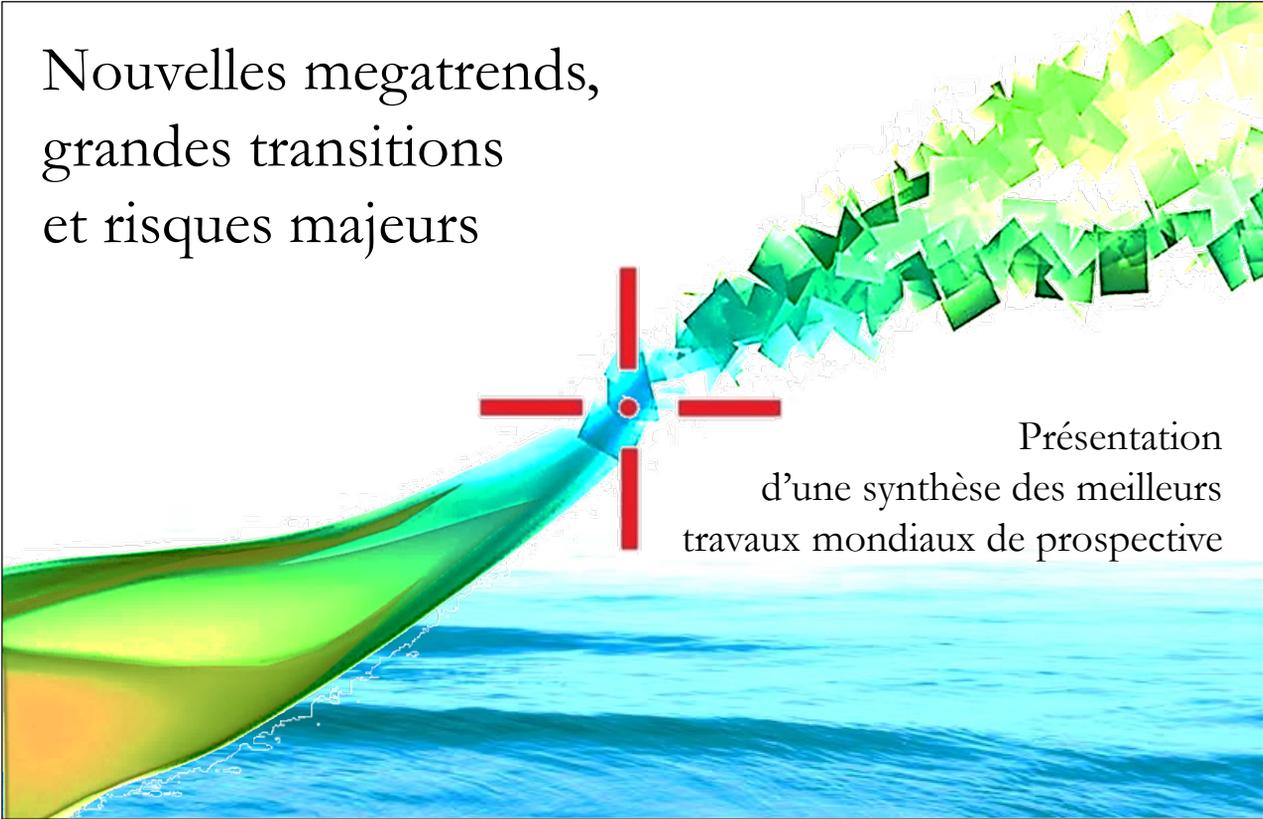


CLUB DE PARIS
DES DIRECTEURS DE L'INNOVATION

Grand Forum des Stratégies d'Innovation
16 mars 2023 de 9h00 à 13h00

Prospective 2023 - 2035 : horizon 2050

Nouvelles megatrends,
grandes transitions
et risques majeurs



Présentation
d'une synthèse des meilleurs
travaux mondiaux de prospective

Lieu : Grand Amphithéâtre du groupe Bouygues, 32 Avenue Hoche, 75008 Paris

Format gratuit, sur invitation*

Ouvert aux Directions de l'Innovation, de la R&D, de la Stratégie, de la DSI, du Développement Durable et de la RSE, ainsi qu'aux Directions d'Instituts Publics de Recherche.

**Inscription obligatoire :*
hoyer@institut-innovation.com

Attention !
Pour des raisons de sécurité la liste des participants sera arrêtée le 14 mars 2023 à 17 h 00.
Aucune inscription ne sera possible sur place.



L'outil stratégique majeur de l'anticipation

En quelques années, la mise en cohérence des stratégies d'entreprises avec les megatrends, grandes transitions et risques majeurs, s'est imposée comme un impératif pour l'engagement des investissements à long terme. Elle est également devenue un préalable à la définition des grands projets d'innovation des entreprises leaders.

Une synthèse des meilleurs travaux de prospective mondiaux

Mais face aux incertitudes multiples, marquées par des enjeux globaux et des risques qui s'additionnent et interfèrent, l'analyse prospective nécessite le traitement d'une très importante quantité d'informations souvent hors de portée d'une entreprise isolée. C'est pourquoi il a été décidé depuis trois ans de réaliser au niveau de l'European Institute for Creative Strategies and Innovation la remise à jour annuelle complète d'une analyse prospective globale multicritère utile à tous.

Une mise à jour complète tenant compte des évolutions les plus récentes

La synthèse sur les grands enjeux du futur tels qu'ils sont perçus en mars 2023 porte sur une sélection de plus de 150 études prospectives mondiales intégrant les évolutions les plus récentes (notamment guerre en Ukraine qui s'installe dans la durée, accélération des dérèglements climatiques et du retournement démographique, crise énergétique, nouvelles stratégies industrielles aux Etats-Unis et en Europe, relations internationales plus conflictuelles et montée de protectionnismes...).

- Un point complet et à jour des megatrends, grandes transitions et risques majeurs 2023 - 2035
- Une meilleure compréhension des interférences entre ces grandes évolutions
- Un outil d'orientation stratégique des projets d'innovation liés à ces évolutions

Le grand amphithéâtre du groupe Bouygues, où se tiendra le Grand Forum



Programme

Ouverture : Christophe Lienard, *Directeur Central de l'Innovation du groupe Bouygues*

Présentation de l'analyse prospective 2035 - 2050 : Marc Giget, *Président de l'European Institute for Creative Strategies and Innovation*

Pause – Networking



Forum : Echanges, questions, débat sur les megatrends, grandes transitions et risques majeurs

Remise des certifications de la formation à la fonction de Directeur de l'Innovation
promotion 2022



Cocktail déjeunatoire



L'intérêt d'une approche prospective structurée et récurrente en période d'incertitudes

Prise en compte des phénomènes dans leur globalité : mise en cohérence

Mise en évidence des interrelations

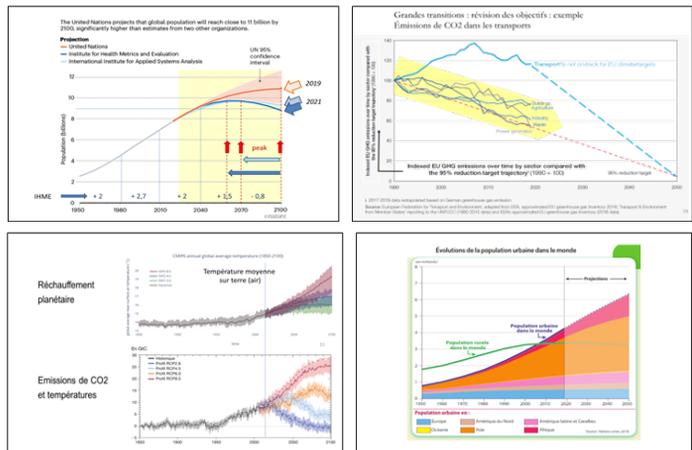
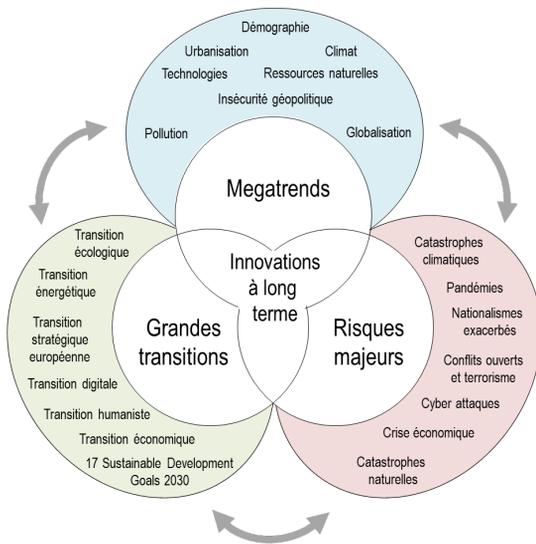
Chiffrage précis provenant de sources sûres récurrentes, importance de la data

Une vision à long terme, rétrospective et prospective, mise à jour régulière

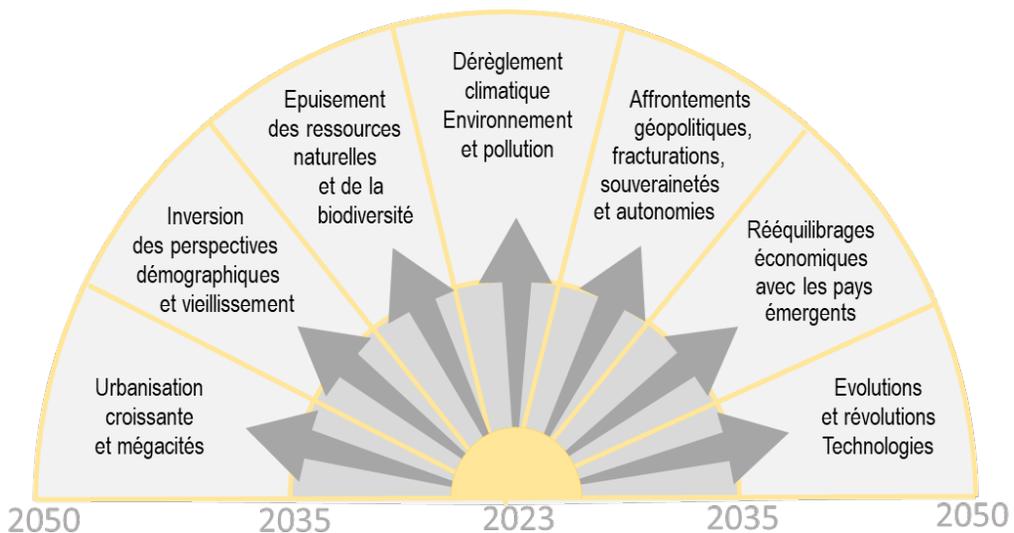
Une approche comparative, ouverte et partagée



Analyse des différentes variables : interactions et mises en cohérence, chiffreages des évolutions et anticipations



Intégration des variables dans le radar prospectif 2035 - 2050



Intérêt de l'analyse prospective intégrant les megatrends, grandes transitions, risques majeurs et les ruptures qui y sont liées

Dans un contexte incertain considéré parfois comme devenu imprévisible, et sous l'impulsion des organismes internationaux et des investisseurs institutionnels, les analyses prospectives évoluent pour garder une approche globale, en analysant les « megatrends », les « risques majeurs » et les « grandes transitions » et leurs interactions.

Les termes « méga », « majeurs », « grandes », montrent que ne sont retenus que les évolutions d'importance globales qui impactent tous les acteurs et doivent donc impérativement être prises en compte. Il existe aussi des tendances plus spécifiques à des pays ou des secteurs d'activité, avec des transitions et des risques particuliers qui font l'objet de zooms, analysées au niveau des acteurs concernés.

Petit lexique

Les « megatrends », ou mégatendances dites aussi tendances fondamentales. Elles concernent tous les acteurs économiques et doivent donc être prises en compte pour des stratégies à long terme. « Les mégatendances sont des changements puissants, à long terme et transformateurs qui façonnent le monde dans lequel nous vivons aujourd'hui. Cela comprend tout ce qui est significatif, des progrès technologiques aux changements démographiques et sociaux à l'évolution du climat et de l'environnement. Les mégatendances permettent aux investisseurs de se connecter à l'histoire réelle, dans sa continuité et donc de s'impliquer sur des projets qui contribuent à changer le monde » (présentation par WisdomTree de ses fonds d'investissement Megatrends).

L'analyse et la synthèse conduites en 2022 à partir des travaux de référence internationaux sur le sujet avait fait ressortir six megatrends les plus structurantes (parmi une quinzaine) qui se retrouvaient pratiquement dans toutes les analyses : - L'évolution démographique, - Le développement de l'urbanisation, - Le changement climatique et la transition écologique, - L'épuisement des ressources naturelles rares, - Les grandes transformations technologiques en cours et - La dynamique de globalisation et de fragmentation économique.

Les « grandes transitions » sont des actions concertées entre pays, au niveau global, mais le plus souvent au niveau régional. Il s'agit de programmes avec des feuilles de route, des budgets et des réglementations qui peuvent être très contraignantes pour le futur : interdiction de certaines technologies ou de l'utilisation de certains carburants ou produits chimiques, taxes nouvelles, sur les émissions carbone, sur les importations... Les grandes transitions en cours concernent typiquement les 17 Sustainable Development Goals pilotés par l'ONU et les accords de Paris sur le climat. Au niveau régional et national : Horizon Europe, par ex. Fit for 55, France 2030, US Climate Investment Plan, Inflation Reduction Act (USA), Integrated Innovation Strategy (Japan...), etc.

Ces transitions ont par nature des objectifs, horizons et feuilles de route différentes plus ou moins coordonnées. Elles évoluent constamment et font l'objet de recadrage fréquents en fonction des résultats atteints ou non et des nouveaux défis ; par exemple le lancement de nouveaux programmes de transition en Europe (Allemagne et France notamment) sur une relance de l'industrie de défense, sur une plus grande autonomie stratégique sur les composants stratégiques, sur l'accélération des programmes énergétiques...). Six grandes transitions savaient été retenues (sur une vingtaine) dans l'étude 2022 : - Transitions écologiques, - Transitions énergétiques, - Transitions digitales, - Transitions technologiques, - Transitions humanistes et - Transition d'autonomie stratégique pour l'Europe.

Les « risques majeurs » sont des événements soudains, violents, à fort impact, imprévisibles pour une date donnée, mais dont la probabilité est suffisamment forte pour être intégrée dans une analyse prospective car pouvant contrarier fortement les anticipations. Les exemples récents les plus marquants concernent l'éclatement de la crise sanitaire du Covid-19 et au niveau géopolitique la guerre en Ukraine. L'intérêt de la prise compte des risques majeurs est aussi d'analyser la résistance des projets anticipés à ces risques majeurs (dits crash-tests en finance ou tests de résilience pour des entreprises ou des projets).

Huit risques majeurs avaient été retenus dans l'étude de 2022 (sur une trentaine) du fait de leur importance en termes d'impact et de probabilité : - Crises liées au réchauffement climatique (incendies, sécheresses, inondations...), - Crises liées à des pollutions (notamment air et océans), - Crises liées à la cybercriminalité (attaques majeures), - Pandémies globales, - Crises géopolitiques / conflits ouverts / terrorisme, - Crise économique et financière, - Crises liées à l'épuisement de ressources naturelles clés et - Crises liées à la chute de la biodiversité.